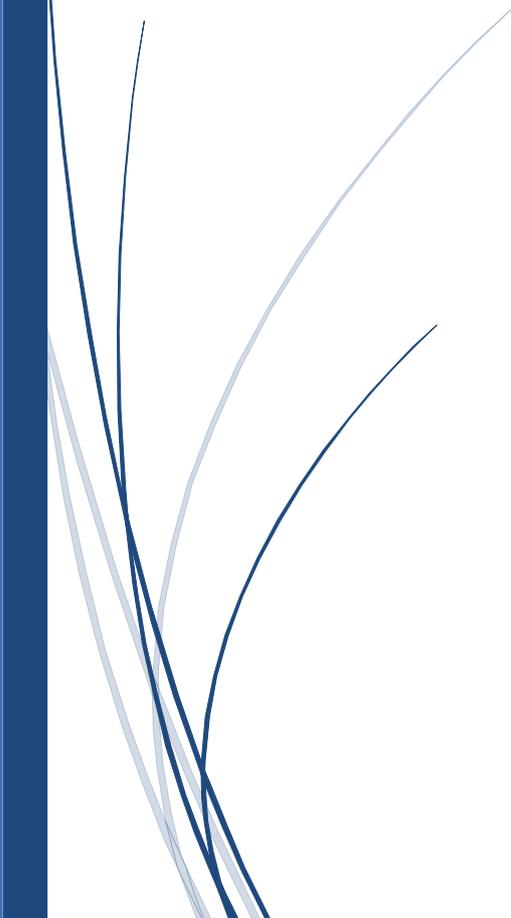




**Программа развития
муниципального
бюджетного
общеобразовательного
учреждения «Средняя
общеобразовательная
школа №9»**



Ханты-Мансийск, 2024

ДЕПАРТАМЕНТ ОБРАЗОВАНИЯ АДМИНИСТРАЦИИ
ГОРОДА ХАНТЫ - МАНСЬИЙСКА

МУНИЦИПАЛЬНОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБЩЕОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
«СРЕДНЯЯ ОБЩЕОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ШКОЛА № 9»
(МБОУ «СОШ №9»)

Утверждено:
приказ директора
от 31.08.202 № 81-09-ОД
«О внесении изменений в
программу развития
МБОУ «СОШ №9»

**Программа развития
МБОУ «СОШ №9»
(с изменениями на 2024- 2026 годы)**

1. Паспорт программы

Данная программа развития разработана в соответствии с методическими рекомендациями федерального государственного бюджетного научного учреждения «Институт управления образованием Российской академии образования» по разработке программы развития образовательной организации в рамках проекта «Школа Минпросвещения России».

Основой желаемого образа образовательной организации послужили результаты самодиагностики в рамках проекта «Школа Минпросвещения». В Проекте выделено 8 основных направлений деятельности (треков) по развитию образовательной организации: - знание;

- здоровье;
- творчество;
- воспитание;
- профориентация;
- учитель (школьная команда); - школьный климат;
- образовательная среда.

Все направления тесно взаимосвязаны между собой и составляют единый учебновоспитательный процесс. Три из них: роль учителя и педагогической команды в развитии школьной жизни, школьный климат (макро- и микрокоммуникации, складывающиеся в образовательной организации), образовательная среда - являются системообразующими составляющими в реализации Проекта.

Каждый «трек» представлен уровневой системой достижения показателей «стандарта качества условий» образовательной организацией и сопровождается методическими рекомендациями по повышению эффективности ее деятельности в дальнейшем (программа развития образовательной организации).

Мероприятия Программы развития школы направлены на осуществление перехода от текущего состояния образовательной организации (средний уровень соответствия требованиям Минпросвещения) к желаемому (полный уровень соответствия). Переход школы от одного уровня к другому производится посредством реализации школьной командой управленцев и педагогов системы конкретных мероприятий, включенных в Программу развития образовательной организации, постоянного мониторинга эффективности принимаемых мер и оперативным внесением корректив в случае необходимости.

Индикаторы ожидаемых результатов определены в соответствии с показателями критериев по 8 магистральным направлениям и рекомендациями Минпросвещения.

Полное наименование организации	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Средняя общеобразовательная школа № 9»
Документы, послужившие основанием для разработки программы развития	<ol style="list-style-type: none">1. Федеральный закон «Об образовании в Российской Федерации» от 29.12.2012 № 273-ФЗ.2. Федеральный закон от 14 июля 2022 г. № 261-ФЗ "О российском движении детей и молодежи".3. Указ Президента Российской Федерации от 21 июля 2020 г. № 474 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года.4. Национальный проект «Образование», утв. президиумом Совета при Президенте РФ по стратегическому развитию и национальным проектам, протокол от 24.12.2018 № 16.5. Стратегия развития информационного общества в Российской Федерации на 2017 - 2030 годы, утвержденная указом Президента РФ от 09.05.2017 № 203.6. Распоряжение Минпросвещения России от 17.12.2019 № Р-135 «Об утверждении методических рекомендаций по

	<p>приобретению средств обучения и воспитания для обновления материально-технической базы общеобразовательных организаций и профессиональных образовательных организаций в целях внедрения целевой модели цифровой образовательной среды в рамках региональных проектов, обеспечивающих достижение целей, показателей и результата федерального проекта «Цифровая образовательная среда» национального проекта «Образование».</p> <ol style="list-style-type: none"> 7. Концепция общенациональной системы выявления и развития молодых талантов, утвержденная Президентом РФ 03.04.2012 № Пр-827. 8. Основы государственной молодежной политики до 2025 года, утвержденные распоряжением Правительства РФ от 29.11.2014 № 2403-р. 9. Распоряжение Минпросвещения России от 21.06.2021 № Р-126 «Об утверждении ведомственной целевой программы "Развитие дополнительного образования детей, выявление и поддержка лиц, проявивших выдающиеся способности"». 10. Распоряжение Минпросвещения от 25.12.2019 № Р-145 «Об утверждении методологии (целевой модели) наставничества обучающихся для организаций, осуществляющих образовательную деятельность по общеобразовательным, дополнительным общеобразовательным и программам среднего профессионального образования, в том числе с применением лучших практик обмена опытом между обучающимися». 11. Концепция развития дополнительного образования детей в РФ, утвержденная распоряжением Правительства РФ от 04.09.2014 № 1726-р. 12. Стратегия развития воспитания в РФ на период до 2025 года, утвержденная распоряжением Правительства РФ от 29.05.2015 № 996-р. 13. Приказ Министерства просвещения Российской Федерации от 31.05.2021 №286 «Об утверждении федерального государственного образовательного стандарта начального общего образования». 14. Приказ Министерства просвещения Российской Федерации от 18.07.2022 №569 "О внесении изменений в федеральный государственный образовательный стандарт начального общего образования" (Зарегистрирован 17.08.2022 № 69676). Приказ Министерства просвещения Российской Федерации 18.05.2023 № 372 "Об утверждении федеральной образовательной программы начального общего образования" (Зарегистрирован 12.07.2023 № 74229).
	<ol style="list-style-type: none"> 15. Приказ Министерства образования и науки РФ от 19 декабря 2014 г. №1598 "Об утверждении федерального

государственного образовательного стандарта начального общего образования обучающихся с ограниченными возможностями здоровья" (с изменениями и дополнениями).

16. Приказ Минпросвещения России от 24.11.2022 г. №1023 "Об утверждении федеральной адаптированной образовательной программы начального общего образования для обучающихся с ограниченными возможностями здоровья" (Зарегистрирован 21.03.2023 № 72654).
17. Приказ Министерства просвещения Российской Федерации от 31.05.2021 №287 «Об утверждении федерального государственного образовательного стандарта основного общего образования»
(Зарегистрирован 05.07.2021 № 64101).
18. Приказ Министерства просвещения Российской Федерации от 18.07.2022 № 568 "О внесении изменений в федеральный государственный образовательный стандарт основного общего образования" (Зарегистрирован 17.08.2022 № 69675).
19. Приказ Министерства просвещения Российской Федерации от 18.05.2023 № 370 "Об утверждении федеральной образовательной программы основного общего образования" (Зарегистрирован 12.07.2023 № 74223).
16. Приказ Минпросвещения России от 12.08.2022 № 732 "О внесении изменений в федеральный государственный образовательный стандарт среднего общего образования, утвержденный приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 17 мая 2012 г. № 413" (12.09.2022 № 70034).
17. Приказ Министерства просвещения Российской Федерации от 24.11.2022 г. №1025 "Об утверждении федеральной адаптированной образовательной программы основного общего образования для обучающихся с ограниченными возможностями здоровья".
18. Приказ Министерства просвещения Российской Федерации от 17.05.2012 №413 «Об утверждении федерального государственного образовательного стандарта среднего общего образования».
19. Приказ Министерства просвещения Российской Федерации от 02.08.2022 № 653 «Об утверждении федерального перечня электронных образовательных ресурсов, допущенных к использованию при реализации имеющих государственную аккредитацию образовательных программ НОО, ООО, СОО»
(Зарегистрирован 29.08.2022 № 69822).
Приказ Министерства просвещения Российской Федерации от 18.05.2023 № 371 "Об утверждении федеральной образовательной программы среднего общего образования"
(Зарегистрирован 12.07.2023 № 74228).
26. Приказ Министерства просвещения Российской Федерации от 22.03.2021 № 115 «Об утверждении Порядка организации и

	<p>осуществления образовательной деятельности по основным общеобразовательным программам – образовательным программам начального общего, основного общего и среднего общего образования».</p> <p>27. Постановления Главного государственного санитарного врача Российской Федерации от 28.09.2020 г. №28 СП 2.4.3648-20 "Санитарно-эпидемиологические требования к организациям воспитания и обучения, отдыха и оздоровления детей и молодежи".</p> <p>28. Постановления Главного государственного санитарного врача Российской Федерации от 28.01.2021г. № 2 СанПиН 1.2.3685-21 "Гигиенические нормативы и требования к обеспечению безопасности и (или) безвредности для человека факторов среды обитания".</p> <p>29. Постановление Главного государственного врача Российской Федерации от 28.01.2021 №44 «Об утверждении санитарных правил СанПиН 3.368621 «Санитарно-эпидемиологические требования по профилактике инфекционных болезней».</p> <p>30. Письмо Минпросвещения России от 18.08.2022 N 051403 "О направлении методических рекомендаций" (вместе с "Методическими рекомендациями по реализации профориентационного минимума для образовательных организаций Российской Федерации, реализующих образовательные программы основного общего и среднего общего образования", "Методическими рекомендациями по реализации проекта "Билет в будущее" по профессиональной ориентации обучающихся 6 - 11 классов образовательных организаций Российской Федерации, реализующих образовательные программы основного общего и среднего общего образования", "Методическими рекомендациями по разработке программ профессиональных проб в рамках проекта "Билет в будущее" по профессиональной ориентации обучающихся 6 - 11 классов образовательных организаций Российской Федерации, реализующих образовательные программы основного общего и среднего общего образования").</p> <p>31. Письмо Минпросвещения России от 17 сентября 2021 года N 03-1526 «О методическом обеспечении работы по повышению функциональной грамотности».</p> <p>32. Распоряжение Правительства Ханты-Мансийского автономного округа - Югры от 10.02.2023 №51-рп "О плане мероприятий, посвященных проведению в ХантыМансийском автономном округе - Югре Года педагога и наставника в 2023 году".</p>
--	--

<p>Сведения разработчиках</p>	<p>о</p> <p>Ответственные: Личкун Юрий Михайлович, директор МБОУ «СОШ № 9»</p> <p>Осинская Наталья Алексеевна, заместитель директора по УВР Рабочая группа в составе, утвержденном приказом МБОУ «СОШ № 9» № 45-13-850/3 от 13.07.2023г.</p>
<p>Цели программы развития</p>	<p>Создание единого образовательного пространства МБОУ «СОШ № 9» и равных условий для каждого обучающегося в соответствии с едиными требованиями к содержанию обучения, воспитанию, профориентации и развитию обучающихся с учетом их индивидуальных потребностей и интересов.</p>
<p>Комплексные задачи программы развития</p>	<p>Задачи по реализации проекта «Школа Минпросвещения»:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Провести самодиагностику образовательной организации, определить уровень соответствия модели «Школа Минпросвещения России» и осуществить перехода на новый уровень. 2. Выбрать управленческий трек развития образовательной организации. 3. Описать условия перехода на следующий уровень соответствия модели «Школа Минпросвещения России» с учётом 8 магистральных направлений развития: <ol style="list-style-type: none"> 1) Знание: качество и объективность 2) Воспитание. 3) Здоровье. 4) Творчество. 5) Профориентация. 6) Учитель. Школьные команды. 7) Школьный климат. 8) Образовательная среда. 4. Построить систему персонифицированного профессионального развития педагогов и руководителей школы, обеспечивающую своевременную методическую подготовку с нацеленностью на достижение планируемых образовательных результатов. 5. Формировать предметно-пространственную среду в перспективе цифровизации образования для расширения возможности индивидуализации образовательного процесса с нацеленностью на достижение планируемых образовательных результатов. 6. Расширить возможности образовательного партнёрства для повышения качества освоения содержания учебных предметов в практическом применении.

8. Развивать управленческую модель школы. Развивать направления работы с семьей (школа для ребёнка и для всей семьи).

9. Провести независимую оценку качества образования в системе внутреннего аудита.

Задачи, актуальные для образовательной организации:

- непрерывное совершенствование качества образования через обеспечение равных возможностей для всех обучающихся и конструирование мотивирующей образовательной среды;
- обеспечение организационно-технологических условий реализации ФООП, ФАООП;
- разработка и внедрение модель формирования и оценки функциональной грамотности обучающихся на уровнях НОО, ООО, СОО;
- создание условий для самоопределения и социализации обучающихся на основе социокультурных, духовно-нравственных ценностей и принятых в российском обществе правил и норм поведения в интересах человека, семьи, общества и государства, формирование у обучающихся чувства патриотизма, гражданственности, уважения к памяти защитников Отечества и подвигам Героев Отечества, закону и правопорядку, человеку труда и старшему поколению, взаимного уважения, бережного отношения к культурному наследию и традициям многонационального народа Российской Федерации, природе и окружающей среде;
- совершенствование системы выявления, поддержки и развития способностей и талантов учащихся, основанную на принципах справедливости, всеобщности и направленную на их самоопределение и профессиональную ориентацию;
- создание условий для формирования готовности к профессиональному самоопределению обучающихся и выбору жизненного пути;
- создание условий для сохранения и укрепления физического и эмоционального здоровья обучающихся, организации отдыха детей;
- создание условий для раскрытия потенциала личности наставляемого, необходимого для успешной личной и профессиональной самореализации педагога в современных условиях;

7. формирование предметно-пространственной среды в перспективе цифровизации образования для расширения возможности индивидуализации образовательного процесса с

	нацеленностью на достижение планируемых образовательных результатов.
Основные направления развития организации	<ol style="list-style-type: none"> 1. Развитие личностного потенциала участников образовательных отношений. Введение и реализация ФООП, ФАООП. 3. Создание первичного отделения «Движение первых». 4. Формирование функциональной грамотности. 5. Совершенствование системы наставничества. 6. Совершенствование системы профессиональной ориентации обучающихся. 7. Развитие социального партнерства. Создание условий для вхождения в проект «Школа Минпросвещения России».
Период реализации программы развития	<p>С 2023 по 2027 год – 3 года</p> <p>1 этап (2023): подготовительный, включающий анализ исходного состояния (результаты самодиагностики) и тенденций развития школы для понимания реальных возможностей и сроков исполнения программы; отбор перспективных нововведений реформирования образовательного пространства.</p> <p>2 этап (сентябрь 2023 - декабрь 2026): основной, включающий поэтапную реализацию проектов программы; внедрение действенных механизмов развития школы; промежуточный контроль реализации проектов, предъявление промежуточного опыта школы.</p> <p>этап (с января по декабрь 2027): обобщающий, включающий реализацию, анализ, обобщение результатов работы школы; подведение итогов, осмысление результатов реализации программы и оценка ее эффективности; постановка новых стратегических задач развития школы и конструирование дальнейших путей развития.</p>
Целевые индикаторы и показатели успешности реализации программы	<p>Целевые индикаторы и показатели успешности реализации Программы развития совпадают с критериями и показателями самодиагностики по магистральным направлениям:</p> <p>1.Знание</p> <ol style="list-style-type: none"> 1.1.Образовательный процесс. 1.2.Функционирование объективной внутренней системы оценки качества образования. 1.3.Обеспечение удовлетворения образовательных интересов и потребностей обучающихся. 1. 4.Обеспечение условий для организации образования обучающихся с ограниченными возможностями здоровья (далее – ОВЗ), с инвалидностью.

	<p>2.Здоровье</p> <p>2. 1.Здоровьесберегающая среда.</p> <p>2. 2.Создание условий для занятий физической культурой и спортом.</p> <p>3. Творчество</p> <p>3.1.Развитие талантов.</p> <p>3.2.Школьные творческие объединения.</p> <p>4.Воспитание</p> <p>4.1.Организация воспитательной деятельности.</p> <p>4.2.Ученическое самоуправление, волонтерское движение.</p> <p>5.Профориентация</p> <p>5.1.Сопровождение выбора.</p> <p>6.Учитель. Школьная команда.</p> <p>6.1.Условия педагогического труда.</p> <p>6.2.Методическое сопровождение педагогических кадров. Система наставничества.</p> <p>6.3.Развитие и повышение квалификации.</p> <p>7.Школьный климат</p> <p>7.1.Организация психолого-педагогического сопровождения.</p> <p>7. 2.Формирование психологически благоприятного школьного климата.</p> <p>8.Образовательная среда</p> <p>8. 1.ЦОС (поддержка всех активностей).</p> <p>8.2.Организация внутришкольного пространства.</p> <p>8.3.Реализация государственно-общественного управления.</p>
<p>Ожидаемые результаты реализации программы</p>	<ul style="list-style-type: none"> – достигнуты показатели полного (эталонного) уровня «Школы Минпросвещения России», соответствие единым требованиям к образовательной среде, школьному климату, организации образовательной, просветительской, воспитательной деятельности; – образовательная организация работает по единым критериям и активностям, обеспечивает доступность качественного образования и предоставляет равные возможности для всех обучающихся; – синхронизированы, взаимодействуют и дополняют друг друга учебный процесс и внеурочная деятельность; – учитель является основополагающим элементом в системе качественного школьного образования и становления гражданственности обучающихся; – разработаны и апробированы мероприятия, направленные на обучение, профессиональное развитие педагогов; – семья – активный участник процесса социализации, выбора профессионального и жизненного пути, формирования мировоззрения;

	<p>– личностные результаты обучающихся формируются на основе развития их самосознания, самоопределения и морально-этической ориентации;</p> <p>– создана воспитывающая среда, ориентированная на формирование патриотизма, российской гражданской идентичности, духовно-нравственной культуры на основе российских традиционных духовных и культурных ценностей;</p> <p>– расширены партнерские отношения/ сетевое взаимодействие: заключены договора с профессиональными учебными заведениями, предприятиями города.</p>
--	---

2. Информационная справка

Наименование	Содержание
Основные сведения об ОО	<p>Указать:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение "Средняя общеобразовательная школа №9" (МБОУ "СОШ №9"). 2. 09 ноября 2021 г.. 3. ИНН: 8601071804. 4. Департамент образования Администрации г. Ханты-Мансийска. 5. Лицензия от 02.09.2022 № Л035-01304-86/00614674. 6. Юридический адрес: 628001, Россия, Ханты-Мансийский автономный округ - Югра, город Ханты-Мансийск, улица Свободы, зд. 13 Фактический адрес: 628013, Россия, Ханты-Мансийский автономный округ - Югра, город Ханты-Мансийск, улица Осенняя, зд. 2 7. Контакты: school9hm@mail.ru, +7 (3467) 92-81-84, https://school9hm.gosuslugi.ru/glavnoe/kontakty/
Сведения об обучающихся	<p>Всего 1138, начальная школа – 527, основная школа - 562, старшая школа – 49.</p> <p>Лица с ОВЗ – 99 чел.</p> <p>Категории обучающихся с ограниченными возможностями здоровья, которые обучаются в Школе:</p> <ul style="list-style-type: none"> с тяжелыми нарушениями речи – 3 (0,7%); с расстройствами аутистического спектра – 1 (0,2%); с нарушением опорно-двигательного аппарата – 1 (0,2%); с умственной отсталостью – 4 (0,42%); с задержкой психического развития – 20 (5,5%). <p>В Школе созданы специальные условия для получения образования обучающимися с ОВЗ. Классы, группы для обучающихся с ОВЗ скомплектованы в зависимости от категории обучающихся, вариантов адаптированных основных образовательных программ и СанПиН:</p>

	<p>общеобразовательные классы, где ребенок с ОВЗ обучается совместно с обучающимися без ограничений возможностей здоровья по индивидуальной адаптированной образовательной программе.</p> <p>Разработана программа коррекционной работы, включающая коррекционно-развивающие курсы, которые проводят учитель-логопед, учитель-дефектолог и педагог-психолог. Применяются специальные методы, приемы и средства обучения и коррекционно-логопедической работы, в том числе специализированные компьютерные технологии, дидактические пособия, визуальные средства, обеспечивающие реализацию «обходных путей» коррекционного воздействия на речевые процессы, повышающие контроль за устной и письменной речью. В образовательном процессе ведется тщательный отбор и комбинирование методов и приемов обучения с целью смены видов деятельности обучающихся, изменения доминантного анализатора, включения в работу большинства сохранных анализаторов; использование ориентировочной основы действий (опорных сигналов, алгоритмов, образцов выполнения задания). Организация внеурочной деятельности соответствует требованиям ФГОС уровней общего образования. Структура рабочих программ внеурочной деятельности соответствует требованиям стандартов к структуре рабочих программ внеурочной деятельности.</p> <p>Все рабочие программы имеют аннотации и размещены на официальном сайте Школы.</p>
<p>Краткая характеристика организационно-педагогических условий</p>	<p>Система управления представляет специфический вид управленческой деятельности, целеполаганием которой является обеспечение участниками образовательных отношений условий для развития, роста профессионального мастерства, проектирования образовательного процесса как системы, способствующей саморазвитию, самосовершенствованию.</p> <p>В МБОУ «СОШ № 9» сформированы коллегиальные органы управления: общественный совет, педагогический совет, общее собрание работников.</p> <p>Управленческие действия осуществляются на основе</p>

прогнозирования общих линий развития и направлены на повышение качества предоставляемых образовательных услуг.

Общественный совет является коллегиальным органом управления, представляет интересы всех участников образовательных отношений, реализует принцип государственно-общественного характера управления образованием и имеет управленческие полномочия по решению ряда вопросов функционирования и развития образовательной организации. Педагогический совет осуществляет текущее руководство образовательной деятельностью школы, в том числе рассматривает вопросы:

развития образовательных услуг; регламентации образовательных отношений;

Управление школой осуществляется в соответствии с законодательством Российской Федерации с учетом особенностей, установленных Федеральным законом «Об образовании в Российской Федерации», на основе сочетания принципов единоначалия и коллегиальности.

Система управления представляет специфический вид управленческой деятельности, целеполаганием которой является обеспечение участниками образовательных отношений условий для развития, роста профессионального мастерства, проектирования образовательного процесса как системы, способствующей саморазвитию, самосовершенствованию. В МБОУ «СОШ № 9» сформированы коллегиальные органы управления: общественный совет, педагогический совет, общее собрание работников.

Управленческие действия осуществляются на основе прогнозирования общих линий развития и направлены на повышение качества предоставляемых образовательных услуг.

Общественный совет является коллегиальным органом управления, представляет интересы всех участников образовательных отношений, реализует принцип государственно-общественного характера управления образованием и имеет управленческие полномочия по решению ряда вопросов функционирования и развития образовательной организации.

Педагогический совет осуществляет текущее руководство образовательной деятельностью школы, в том числе рассматривает вопросы:

развития образовательных услуг; регламентации образовательных отношений;

и развития.

Структура, порядок формирования, срок полномочий и компетенция органов управления школы, порядок принятия ими решений установлен уставом МБОУ «СОШ № 9».

Распределение функций между коллегиальными органами управления сводит к минимуму отрицательные последствия многоуровневого подчинения, ускоряет принятие решений и способствует повышению ответственности за их результаты.

	<p>Согласно ст. 29 Федерального закона «Об образовании в Российской Федерации» школа разработала и приняла локальные нормативные акты по основным вопросам организации и осуществления образовательной деятельности: о правилах приема учащихся, о правилах внутреннего трудового распорядка, о режиме занятий учащихся, о формах, периодичности и порядке текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации учащихся, о порядке и основаниях перевода, отчисления и восстановления учащихся и иные локальные нормативные акты, регламентирующие образовательную деятельность.</p> <p>Таким образом, созданная структура управления обеспечивает эффективную работу образовательного учреждения, целенаправленное создание условий для получения обучающимися современного качественного образования по программам начального общего, основного общего, среднего общего образования.</p>
<p>Сведения о режиме деятельности</p>	<p>1 смена, 5-дневная учебная неделя.</p> <p>Основным видом деятельности МБОУ «СОШ № 9» (далее – Школа) является реализация общеобразовательных программ: основной образовательной программы начального общего образования; основной образовательной программы основного общего образования; основной образовательной программы среднего общего образования.</p> <p>Также школа реализует адаптированные основные общеобразовательные программы начального общего образования обучающихся с тяжелыми нарушениями речи (вариант 5.1), с расстройствами аутистического спектра (вариант 8.2), с задержкой психического развития (вариант 7.1 и 7.2); умственной отсталостью (вариант 9.1); основного общего образования обучающихся с задержкой психического развития (вариант 7), умственной отсталостью (вариант 9.1) и дополнительные общеразвивающие программы.</p> <p>Управление школой осуществляется в соответствии с законодательством Российской Федерации с учетом особенностей, установленных Федеральным законом «Об образовании в Российской Федерации», на основе сочетания принципов единоначалия и коллегиальности.</p> <p>Формы организации внеурочной деятельности включают: кружки, секции, проектную деятельность, клуб по интересам, летний лагерь.</p>

	<p>С 1 сентября 2023 года в планах внеурочной деятельности уровней 12 образования выделено направление – еженедельные информационнопросветительские занятия патриотической, нравственной и экологической направленности «Разговоры о важном». Внеурочные занятия «Разговоры о важном» были включены в планы внеурочной деятельности всех уровней образования в объеме 34 часов.</p> <p>Внеурочные занятия «Разговоры о важном» внесены в расписание и проводятся по понедельникам первым уроком еженедельно. Ответственными за организацию и проведение внеурочных занятий «Разговоры о важном» являются классные руководители.</p> <p>С 1 сентября 2023 года в планы внеурочной деятельности ООП ООО и СОО включено профориентационное внеурочное занятие «Россия – мои горизонты». Занятия проводятся в 6–11-х классах по 1 часу в неделю. Ответственными за организацию и проведение внеурочных занятий «Россия – мои горизонты» являются классные руководители.</p>
<p>Сведения о работниках ОО</p>	<p>В целях повышения качества образовательной деятельности в Школе проводится целенаправленная кадровая политика, основная цель которой – обеспечение оптимального баланса процессов сохранения численного и качественного состава кадров в его развитии в соответствии с потребностями Школы и требованиями действующего законодательства.</p> <p>Основные принципы кадровой политики направлены: на сохранение, укрепление и развитие кадрового потенциала; создание квалифицированного коллектива, способного работать в современных условиях; повышение уровня квалификации персонала.</p> <p>МБОУ «СОШ № 9» укомплектовано квалифицированными педагогическими кадрами.</p> <p>Общее количество педагогических работников школы - 44, из них учителей - 34, прочих педагогических работников – 10.</p> <p>Руководителей 3 уровня - 2 (заведующий столовой, заведующий бассейном), руководителей 2 уровня - 6 (заместители директора по учебно-воспитательной работе - 3, по воспитательной работе - 1, по информационным технологиям – 1, по комплексной безопасности - 1), руководитель первого</p>

	уровня - 1. 77% педагогических работников имеют высшее профессиональное образование.
Краткая характеристика окружающего социума, наличие социальных партнеров	Указать наименования организаций / общественных объединений и направления взаимодействия с ними
Краткое описание достижений ОО за предыдущие 3 года	Описать достижения (при наличии)

Материально-техническая база МБОУ «СОШ № 9» приведена в соответствие с задачами по обеспечению реализации основных образовательных программ начального общего, основного общего, среднего общего образования (далее ООП НОО, ООП ООО, ООП СОО), адаптированных основных общеобразовательных программ (далее АООП).

В школе оборудованы:

- кабинеты с автоматизированными рабочими местами учителя;
- помещения для занятий учебно-исследовательской и проектной деятельностью;
- кабинеты для занятий музыкой, хореографией и изобразительным искусством;
- библиотека с читальными залами и книгохранилищами, обеспечивающими сохранность книжного фонда, медиатекой;
- актовый зал;
- спортивные залы, спортивные площадки, оснащённые игровым, спортивным оборудованием и инвентарём;
- помещения для медицинского персонала;
- административные и иные помещения, оснащённые необходимым оборудованием; □ гардероб, санузлы.

Все помещения обеспечены комплектами оборудования для реализации всех предметных областей и внеурочной деятельности, мебелью, необходимым инвентарём.

Школа располагает 7 спортивными залами, двумя бассейнами, залом сухого плавания, 2 актовыми залами, 2 столовыми, лыжной базой, медицинскими и процедурными кабинетами, тиром, 2 кабинетами обслуживающего труда, 3 мастерскими (слесарной, столярной, комбинированной), залом хореографии, кабинетами с автоматизированными рабочими местами учителей, помещениями для занятий учебно-исследовательской деятельностью; кабинетами для занятий музыкой, изобразительным искусством, библиотеками с читальными залами, книгохранилищами и другими помещениями. Имеется 5 компьютерных классов, в которых оборудовано 65 рабочих мест, 313 персональных ЭВМ. МБОУ «СОШ № 9» подключена к сети Интернет, в образовательном учреждении установлено и функционирует видеонаблюдение. На территории имеются спортивные площадки и автогородок.

Учебные кабинеты оборудованы высокотехнологичным современным компьютерным оборудованием. Для обеспечения современного образования в школе имеются:

- мобильные лаборатории для занятий по предметам естественнонаучного цикла;
- цифровые лаборатории SPARC с наборами датчиков для занятий по предметам естественнонаучного цикла (физика, химия, информационные технологии);
- комплекты образовательной робототехники: для начальной школы (ROBOROBO, WeDo, Fishertechnik), среднего звена (Mindstorm RCX и Mindstorm EV3) и старшей школы (MATRIX).

Продолжается работа по созданию комфортных, соответствующих требованиям комплексной безопасности условий организации образовательной деятельности. В

образовательном учреждении функционируют системы пожарной безопасности и антитеррористической защищенности. Внутренние площади и наружный периметр здания школы оснащены комплексной системой видеонаблюдения и системой охранной сигнализации. В помещениях и на территории школы размещены видеокамеры, которые позволяют круглосуточно получать стабильное качественное видеоизображение контрольных зон. Схема расположения проецирующих устройств позволяет в режиме настоящего времени осуществлять контроль соблюдения мер безопасности и правил поведения в местах массового нахождения обучающихся на территории образовательного учреждения. Информация со всех видеокамер сохраняется.

Вход (выход) в образовательное учреждение осуществляется через систему контроля и управления доступом (СКУД) с использованием электронного пропуска (ЭП). Сотрудник охранной организации осуществляет постоянное дежурство при входе в школу совместно с дежурным администратором учреждения и вахтёром, обеспечивая пропуск в помещения МБОУ «СОШ № 9» педагогических работников, обслуживающего персонала и учащихся школы через СКУД по индивидуальным ЭП, а в случае его отсутствия - при предъявлении паспорта с регистрацией в журнале учёта. Родители, посетители (посторонние лица) пропускаются в образовательное учреждение путём подачи заявки.

Формируется и достигается комплексная безопасность нашего образовательного учреждения в процессе реализации следующих направлений:

- мероприятия по охране труда;
- обеспечение условий пожарной безопасности;
- доступность медицинской помощи;
- экологическая безопасность;
- кадровое и материально-техническое обеспечение предмета ОБЖ;
- проведение практических мероприятий, формирующих способность к действиям в экстренных ситуациях.

В МБОУ «СОШ № 9» разработан пакет документов по организации работы по антитеррористической защищенности образовательного учреждения:

- Паспорт безопасности (антитеррористической защищенности) образовательного учреждения;
- Паспорт комплексной безопасности образовательного учреждения;
- План обеспечения комплексной безопасности на учебный год;
- Инструкции, памятки;
- Программа обучения сотрудников и обучающихся МБОУ «СОШ № 9» в области безопасности жизнедеятельности.

В образовательном учреждении имеется модель, позволяющая формировать следующие компетенции участников образовательных отношений:

- действия в условиях угрозы чрезвычайных ситуаций природного и техногенного характера;
- действия в условиях угрозы террористических актов;
- действия в условиях, когда можно оказаться заложником; – действия работников организаций при пожаре;
- оказание первой помощи пострадавшим.

Результатом является повышение готовности участников образовательных отношений к умелым и адекватным действиям в условиях угрозы и возникновения опасностей при чрезвычайных ситуациях. Анализ качества кадрового обеспечения МБОУ «СОШ № 9» показал следующие результаты. Педагогический коллектив насчитывает 107 человек, из них:

- 3 заместителя директора по учебно-воспитательной работе;
- 1 заместитель директора по внеклассной и внешкольной воспитательной работе;
- 133 педагогических работника.

Доля педагогов, имеющих высшее образование, составляет 96%.

Педагогический коллектив школы состоит из опытных квалифицированных специалистов, 23% которых имеют педагогический стаж более 30 лет, 60% - от 5 до 30 лет.

43% педагогов имеют высшую и первую квалификационную категорию.

В образовательном учреждении сложилась определенная система аттестации и повышения квалификации педагогических и руководящих кадров. Квалификационным испытаниям отводится особое место, учитывается их важная роль в системе средств реализации кадровой политики, управлении качеством образования, процессе стимулирования персонала к эффективной профессиональной деятельности. Вопросы организации и процедуры проведения аттестации, изменения в аттестационном процессе, экспертизы документов регулярно рассматриваются на совещаниях, семинарах, педагогических советах. Освоение новых педагогических технологий педагогами общеобразовательного учреждения осуществляется посредством курсов повышения квалификации, участия в работе конференций, вебинаров, мастер-классов, практико-ориентированных семинаров.

В течение последних 3 лет происходит увеличение количества классов и численности обучающихся.

На уровне среднего общего образования осуществляется профильное обучение. Это система организации среднего образования, при которой в старших классах обучение проходит по разным программам (профилям) с преобладанием тех или иных предметов. В образовательном учреждении созданы специальные условия обучения и воспитания детей с ОВЗ и инвалидностью, включающие: 1) психолого-педагогическое обеспечение, в том числе:

- обеспечение дифференцированных условий (оптимальный режим учебных нагрузок, вариативные формы специализированной помощи) в соответствии с рекомендациями психолого-медико-педагогической комиссии;

- обеспечение психолого-педагогических условий (коррекционная направленность образовательной деятельности; учёт индивидуальных особенностей ребёнка; соблюдение комфортного психоэмоционального режима; использование современных педагогических технологий, в том числе информационных, компьютерных, для оптимизации образовательной деятельности, повышения ее эффективности, доступности);

- обеспечение специализированных условий, ориентированных на особые образовательные потребности обучающихся с ОВЗ; использование специальных методов, приёмов, средств обучения, коррекционных программ, ориентированных на особые образовательные потребности детей; дифференцированное и индивидуализированное обучение с учётом специфики нарушения развития ребёнка; комплексное воздействие на учащегося, осуществляемое на индивидуальных и групповых коррекционных занятиях);

- обеспечение здоровьесберегающих условий (оздоровительный и охранительный режим, укрепление физического и психического здоровья, профилактика физических, умственных и психологических перегрузок обучающихся, соблюдение санитарно-гигиенических правил и норм);

- обеспечение участия всех детей с ОВЗ, независимо от степени выраженности нарушений их развития, вместе с нормально развивающимися детьми в проведении воспитательных, культурно-развлекательных, спортивно-оздоровительных и иных досуговых мероприятий; 2) *программно-методическое обеспечение:*

- адаптированные образовательные программы, коррекционно-развивающие программы, диагностический и коррекционно-развивающий инструментарий, необходимый для осуществления профессиональной деятельности учителя, педагога-психолога, социального педагога, учителя-логопеда;

3) *кадровое обеспечение:*

- коррекционная работа осуществляется педагогами, прошедшими курсовую подготовку или другие виды профессиональной подготовки в рамках обозначенной темы;
- педагогические работники образовательного учреждения имеют чёткое представление об особенностях психического и (или) физического развития детей с ОВЗ, о методиках и технологиях организации образовательного и реабилитационного процесса;

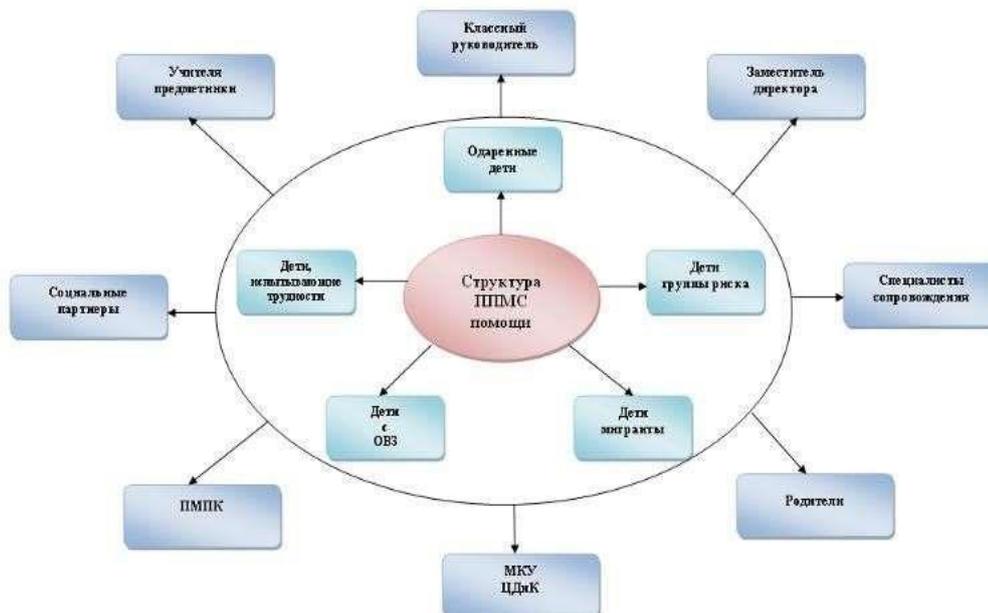
4) *материально-техническое обеспечение* - оборудование и технические средства обучения лиц с ОВЗ индивидуального и коллективного пользования для организации коррекционных занятий, организации спортивных и массовых мероприятий, питания, обеспечения медицинского обслуживания, оздоровительных и лечебно-профилактических мероприятий, хозяйственно-бытового и санитарно-гигиенического обслуживания;

5) *информационное обеспечение* - широкий доступ детей с ОВЗ, родителей (законных представителей), педагогов к сетевым источникам информации, к информационно-методическим фондам, предполагающим наличие методических пособий и рекомендаций по всем направлениям и видам деятельности, наглядных пособий, мультимедийных материалов, аудио- и видеоматериалов.

Учащиеся с ОВЗ наряду с другими категориями включены в систему ППМС сопровождения.

Для детей, нуждающихся в длительном лечении, по показаниям врачебной комиссии и заявлению родителей в соответствии с положением в МБОУ «СОШ № 9» организуется индивидуальное обучение на дому.

Структура предоставления ППМС помощи учащимся МБОУ «СОШ № 9»



Структура управления образовательным учреждением, отвечающая требованиям Федерального закона от 29.12.2012 №273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации», включает взаимодействие следующих подсистем: государственное управление, общественное управление, самоуправление. Данная структура строится на основе стратегического менеджмента, а также на принципах демократичности, открытости, приоритета общечеловеческих ценностей, охраны жизни и здоровья человека, свободного развития личности. В структурных связях принципиальным является единство управления – соуправления - самоуправления.

Исходя из стратегии развития, в системе управления выделяется 6 уровней.

1. Уровень стратегического управления - уровень руководителя образовательной организации.

Руководитель совместно с педагогическим советом, Управляющим советом определяет стратегию развития образовательного учреждения, представляет её интересы в государственных и общественных инстанциях, создаёт благоприятные условия для развития образовательной организации, отвечает за безопасную, здоровьесберегающую жизнедеятельность.

2. Уровень деятельности Координационного совета по качеству образования.

Решения в области внутренней системы управления качеством, принятые на Совете, являются обязательными для исполнения подразделениями и должностными лицами.

Задачи и функции Совета:

- разработка политики образовательной организации в области внутренней системы оценки качества образования (далее ВСОКО);

- координация работ по совершенствованию системы внутренней системы оценки качества образования в МБОУ «СОШ № 9»;

- определение критериев эффективности процессов ВСОКО;

- анализ соответствия ВСОКО требованиям законодательства и иных нормативных документов в сфере образования Российской Федерации, органов управления образованием и соблюдения требований документации системы качества МБОУ «СОШ № 9»;

- анализ эффективности функционирования ВСОКО МБОУ «СОШ № 9» посредством планирования и проведения внутренних аудитов качества образования, анализа результатов мониторинга и внутренних аудитов, анализа результатов выполнения основных образовательных программ, комплексных и календарных планов, оценки эффективности корректирующих и предупреждающих мероприятий в образовательной организации, планирования и проведения мероприятий по совершенствованию внутренней системы качества образования;

- разработка плана обучения в области менеджмента качества для педагогического состава и сотрудников образовательной организации, координация работы по его реализации.

3. Уровень деятельности Центра менеджмента качества образования.

Задачи Центра:

- участие в создании, внедрении и развитии внутренней системы оценки качества образования;

- организация деятельности по выявлению потребностей сторон (участников образовательных отношений, органов управления образованием, органов, уполномоченных на проведение контроля и надзора в сфере образования и иных органов и организаций), заинтересованных в деятельности образовательной организации;

- внедрение в деятельность образовательной организации процессного подхода;

- повышение уровня информированности и компетентности педагогического коллектива и сотрудников образовательной организации в области управления качеством;

- создание, ведение и организация использования документации внутренней системы оценки качества образования.

В целях проектирования внутренней системы оценки качества образования и планирования деятельности в области управления качеством Центр:

- оказывает методическую и техническую помощь руководству образовательной организации в разработке проекта Политики в области качества и организации его обсуждения педагогами и сотрудниками образовательной организации;

- разрабатывает проекты планов мероприятий образовательной организации в области внутренней системы оценки качества образования.

В целях внедрения в деятельность образовательной организации механизмов мониторинга, измерения и анализа качества Центр:

- принимает участие в разработке критериев оценки деятельности образовательной организации, педагогов, сотрудников;
- организует непрерывный мониторинг качества образовательной деятельности;
- организует создание механизмов проведения аудитов внутренней системы оценки качества образования и её отдельных компонентов.

4. Уровень тактического управления.

Представлен заместителями директора по учебно-воспитательной работе, заместителем директора по внешкольной внеклассной воспитательной работе с детьми, заместителем директора по административно-хозяйственной работе.

5. Уровень деятельности руководителей методических объединений и педагогов.

В условиях деятельности МО происходит совершенствование технологического уровня работы педагогов, мотивация педагогов и обучающихся к активной исследовательской и поисковой деятельности, совершенствование механизмов внутренней системы оценки качества образования.

6. Уровень деятельности ученического самоуправления обеспечивает реализацию принципа демократизации. Участие обучающихся в управляющей системе формирует их организаторские способности и деловые качества.

Эффективность руководства зависит от слаженного взаимодействия всех уровней образовательного учреждения.

В образовательном учреждении разработана внутренняя система оценки качества образования. Ключевыми направлениями ВСОКО по уровням общего образования являются:

- содержание образования, его реализация в процессе образовательной деятельности;
 - условия реализации образовательных программ;
 - достижение учащимися результатов освоения образовательных программ.

Качество процесса, качество условий и качество результата определяют логическую структуру ВСОКО, состав лиц, привлекаемых к оценке качества образования, график оценочных процедур (система мониторинга).

ВСОКО осуществляется применительно к результатам освоения обучающимися и условиям реализации образовательной программы соответствующего уровня общего образования и включает:

- стартовую оценку, необходимую для проектирования и (или) коррекции целевого раздела ООП, самооценки соответствия содержания образования обязательным требованиям, разработки «дорожной карты» условий реализации ООП;
- контрольную оценку по итогам реализации ООП и выполнения «дорожной карты»;
- рубежный мониторинг.

Содержание образования в образовательной организации определяется основной образовательной программой соответствующего уровня общего образования, разработанной согласно требованиям образовательного стандарта. Оценку содержания образования осуществляет заместитель директора по учебно-воспитательной работе, Управляющий совет МБОУ «СОШ № 9» на основании параметров и измерителей, разработанных в МБОУ «СОШ № 9».

В рамках содержания образования оценке подвергаются:

- Соответствие структуры ООП, АООП требованиям соответствующего ФГОС.
- Наличие учебных планов для обучающихся, осваивающих ООП.
- Наличие материалов, подтверждающих учет в учебном плане образовательных потребностей и запросов обучающихся и (или) их родителей (законных представителей) при формировании компонента МБОУ «СОШ № 9».
- Наличие рабочих программ учебных предметов, курсов по всем учебным предметам, курсам.

- Реализация в полном объеме содержания программного материала.
- Наличие программ воспитательной направленности.
- Наличие плана-графика внеурочной деятельности в рамках ООП.
- Наличие программ работы с обучающимися с низкой мотивацией к обучению.
- Наличие адаптированных образовательных программ.
- Наличие плана работы с одаренными и высокомотивированными обучающимися.

Оценка условий реализации ООП (по уровням общего образования) включает анализ:

- кадрового обеспечения;
- материально-технического оснащения;
- качества информационно-образовательной среды;
- учебно-методического обеспечения;
- библиотечно-информационных ресурсов.

Оценка условий реализации ООП (по уровням общего образования) проводится на этапе ее проектирования /коррекции с целью определения фактических условий и разработки «дорожной карты».

Оценка качества образования осуществляется посредством:

- Системы внутреннего мониторинга образовательных результатов;
- Внутренней экспертизы качества образования, которая осуществляется на регулярной основе администрацией школы (внутренний аудит);
- Внешней оценки образовательных результатов. Информация о деятельности МБОУ «СОШ № 9» постоянно размещается на школьном сайте: <https://school9hm.gosuslugi.ru/>.

4. Проблемно-ориентированный анализ текущего состояния и результаты самодиагностики

Проблемно-ориентированный анализ текущего состояния школы осуществлялся по восьми магистральным направлениям, определенным приоритетными в проекте «Школы Минпросвещения России», который является механизмом формирования единого образовательного пространства через создание единой информационной системы, координацию финансов, прав, нормативных и содержательных основ, выработку единых правил приема в учебные заведения, преемственность содержания образования, условий продолжения или получения образования при переезде из одной территории страны в другую (смена школы, города, региона проживания), сохранение единства народов, российского сознания и духовной близости, государственного языка и родных языков и др.

Основными принципами формирования и деятельности «Школы Минпросвещения России» являются следующие магистральные направления:

- «ученикоцентричные»: знание, здоровье, творчество, воспитание;
- профориентация;
- учитель;
- школьный климат;
- образовательная среда.

5. Основания для разработки программы развития

5.1. Аналитическое и прогностическое обоснования программы развития.

В образовательной организации был проведен PEST-анализ - выявление политических (Political), экономических (Economic), социальных (Social) и технологических (Technological) аспектов внешней среды, которые вызывают проблемы и задачи предстоящего периода (2023-2026гг.). В ходе PEST-анализа рассматривались вопросы: какие тенденции (политические, культурные, экономические, технологические) могут повлиять на реализацию проекта «Школа Минпросвещения России» в нашей образовательной организации.

№ п/п	Направления анализа	Перечень основных факторов	Как влияет на направления развития
1.	<p>Политические аспекты внешней среды.</p>	<p>В сфере образования на федеральном уровне выделяются следующие тенденции:</p> <ul style="list-style-type: none"> -обновлены ФГОС; -утверждены единые федеральные образовательные программы; -разработана единая линия учебников; -разработана и внедрена во всех школах единая информационная система; -укрепляются позиции предметов «Русский язык» и «Литература» (увеличено количество часов на изучение русского языка и литературы, в программы по литературе возвращены знаковые произведения советского периода, что усиливает воспитательную направленность предмета); -внедряется профориентационный минимум; -наряду с предметными умениями необходимо обеспечить формирование функциональной грамотности, т.е. умения применять знания на практике; -стандарт основного общего образования позволяет изучать математику, информатику, физику, химию, биологию углубленно; -создание РДДМ – движения, которое позиционирует себя как молодежная патриотическая организация, ставящая целью участие в воспитании детей и подростков, оказание помощи в профессиональной ориентации, самореализации, всестороннего развития и организации досуга. -2023 год Указом Президента России Владимира Путина объявлен Годом педагога и 	<p>1.Цели развития школы соответствуют стратегическим целям развития образования в Российской Федерации.</p> <p>2.Создание единого образовательного пространства на территории РФ является приоритетом образовательной политики, вступление школы в проект «Школа Минпросвещения РФ», выстраивание преимущества на всех уровнях образования.</p> <p>3.Внедрение профориентационных блоков в образовательную программу, воспитательную и внеурочную деятельность.</p> <p>4.Включение заданий, направленных на формирование функциональной грамотности в урочную и внеурочную деятельность, осуществление мониторинга сформированности элементов ФГ у обучающихся. 5.Включение деятельности РДДМ в программу воспитания школы.</p> <p>6.Модернизация модели наставничества в ОО.</p>

		<p>наставника. Миссия Года – признание особого статуса педагогических работников, в том числе выполняющих наставническую деятельность. Мероприятия Года педагога и наставника будут направлены на повышение престижа профессии учителя.</p>	
2.	<p>Экономические аспекты внешней среды.</p>	<p>Численность постоянного населения Ханты-Мансийского автономного округа – Югры (далее также – автономный округ, Югра) по данным Федеральной службы государственной статистики на 1 января 2022 года составила 1 702 240 человек, увеличившись на 14 586 человек или на 0,9% (на 1 января 2021 года – 1 687 654 человека). Городское население составляет 1 578 390 человек или 92,7% от общей численности постоянного населения автономного округа, сельское население – 123 850 человек или 7,3% от общей численности постоянного населения автономного округа.</p> <p>Численность граждан, которые в установленном порядке признаны безработными 2022 году, составила 11 053 человека, что в 1,7 раза меньше показателя за аналогичный период 2021 года (18 964 человек).</p> <p>Потенциальными социальными партнерами могут выступать учреждения дополнительного образования детей и образовательные организации микрорайона.</p>	<p>1. На территории города Ханты-Мансийска функционируют предприятия нефтегазового комплекса. Таким образом, на рынке труда возникает потребность в кадрах, обеспечивающих функционирование предприятий. Часть родителей осуществляет свою трудовую деятельность вахтовым методом. 2. В регионе действует сертификат ПФДО, который позволяет посещать секции и кружки на безвозмездной основе. Родители имеют возможность полностью или частично компенсировать расходы на дополнительное образование детей. Кроме того, развит спектр дополнительного образования на коммерческой основе. 3. Высокая конкуренция и спрос на образовательные организации в микрорайоне нацеливает ОО на поддержание и повышение своей конкурентной способности за счет выстраивания индивидуальной траектории развития обучающихся, внедрения современных</p>

			<p>образовательных технологий, отвечающих социальным запросам.</p> <p>4. Необходимо выстраивать социальное партнерство с потенциальными партнерами с целью профориентации, сетевой формы реализации программ.</p>
3.	Социальные аспекты внешней среды.	<p>Средний возраст граждан автономного округа на 4,31 год моложе, чем средний возраст граждан Российской Федерации (40,48 лет).</p> <p>На 1 января 2021 года в структуре населения автономного округа:</p> <p>доля лиц моложе трудоспособного возраста составляет 22,7% (на 1 января 2021 года – 22,9%), что на 3,9 % выше, чем в среднем по России (18,8%);</p> <p>доля трудоспособного населения – 61,5% (на 1 января 2021 года – 60,6%), что на 4,3% выше, чем по Российской Федерации (57,2%);</p> <p>доля граждан старше трудоспособного возраста – 15,8% (на 1 января 2021 года – 16,5%), что на 8,2% ниже, чем в среднем по Российской Федерации (24,0%).</p> <p>В структуре населения автономного округа в сравнении с 2020 годом наблюдается увеличение граждан трудоспособного возраста на 0,9%, уменьшение лиц моложе трудоспособного возраста на 0,2% и старше трудоспособного населения на 0,7%.</p> <p>Население Ханты-Мансийского автономного округа – Югры представляют 124 национальностей, в том числе представленных славянской,</p>	<p>Миграционные процессы влияют на образовательную деятельность: слабое знание русского языка родителями мигрантов, что затрудняет взаимодействие с школой по вопросам обучения и воспитания, национальные традиции, которые оказывают влияние на процессы воспитания, сезонность пребывания на территории РФ.</p> <p>В школе обучаются представители коренных малочисленных народов севера (ханты, манси), которым оказываются меры социальной поддержки и педагогического сопровождения.</p>

		<p>тюркской, финно-угорской группами.</p> <p>По данным переписи населения 2010 года, в национальном составе преобладают: русские (68,1%), татары (7,6%), украинцы (6,4%), башкиры (2,5%), азербайджанцы (1,8%), белорусы (1%).</p> <p>Автономный округ является исторической родиной коренного (аборигенного) населения, которое представлено тремя народностями: ханты (1,3%), манси (0,8%), ненцы (0,1%).</p> <p>По информации Федеральной службы государственной статистики Российской Федерации, в 2021 году число прибывших на территорию автономного округа составляет 74 378 человек, число выбывших – 65 046 человек, миграционная прибыль населения составила 9 332 человека. В 2020 году число прибывших на территорию автономного округа составляет 70 427 человек, число выбывших – 64 928 человек, миграционная прибыль населения составила 5 499 человек.</p> <p>Коэффициент миграционной прибыли на 10 000 населения в 2021 году составил 55,1 (в 2020 году коэффициент миграционной прибыли составил 31,2).</p>	
4.	Технологические аспекты внешней среды.	<p>В ХМАО-Югре функционирует цифровая образовательная платформа «Образование Югры», федеральные государственные информационные системы «Сферум», «Моя школа».</p> <p>ОО оснащена широкополосным интернетом со скоростью до 100 мб/сек.</p>	<p>Цифровизация системы образования в ХМАО проецируется на цифровую трансформацию в образовательной организации, использованию государственных информационных систем, внедрению информационных технологий и продуктов, оснащение образовательной среды ИТ инфраструктуры.</p>

			Развитие цифровых сервисов, повышение открытости ОО в госагбликах.
--	--	--	--

5.2. SWOT-анализ

Для выявления факторов внутренней и внешней среды, обуславливающих потенциальные возможности и опасности: Strengths (сильные стороны), Weaknesses (слабые стороны), Opportunities (возможности), Threats (угрозы) в образовательной организации был проведен SWOT анализ.

6. Концепция программы развития

6.1. Введение.

Программа развития МБОУ «СОШ № 9» разработана на основе изучения направлений государственной политики в сфере образования и тенденций развития общего образования при использовании PEST-анализа с пониманием ожиданий общества и социального окружения, а также утвержденной Концепции «Школа Минпросвещения России». Предстоящий период развития (2023-2026гг.) рассматривается с учетом анализа выполнения задач и степени достижения цели Программ развития предыдущих периодов.

Для понимания текущего состояния школы, территориальной и социальной специфики, возможностей и потенциала педагогического коллектива осуществлена процедура самодиагностики по материалам Проекта «Школа Минпросвещения России» на сайте федерального оператора (<https://smp.iuorao.ru/diagnostika>), а также SWOT-анализ.

Основные ориентиры развития ОО на предстоящий период: реализация идеологии единого образовательного пространства, создание равных условий для каждого обучающегося независимо от социальных и экономических факторов: места проживания, семьи, укомплектованности образовательной организации, ее материальной обеспеченности и т.д., а также переход на качественно более высокий уровень ОО.

Ключевые ориентиры и приоритеты развития школы в контексте основных положений стратегических и программных документов федерального, регионального, муниципального уровня, выделенных в результате PEST-анализа, заложены в концептуальное представление желаемого будущего школы по восьми направлениям.

Цель программы развития - создание единого образовательного пространства МБОУ «СОШ № 9» и равных условий для каждого обучающегося в соответствии с едиными требованиями к содержанию обучения, воспитанию, профориентации и развитию обучающихся с учетом их индивидуальных потребностей и интересов.

Миссия ОО - построение образовательного пространства для всестороннего развития личности обучающихся с учетом их способностей и интересов, создание оптимальных условий для получения обучающимися качественного образования, сохранения здоровья, успешной самореализации в различных видах деятельности и осознанного выбора будущей профессии.

Задачи программы развития школы направлены на достижение цели и **решение проблем**, выявленных в анализе относительно:

1. Условий для достижения образовательных результатов согласно требованиям федеральных государственных образовательных стандартов на каждом уровне общего образования с учётом международных сравнительных исследований качества образования.

2. Перехода на следующий уровень соответствия модели «Школа Минпросвещения России».

3. Построения системы персонифицированного профессионального развития педагогов, обеспечивающей своевременную методическую подготовку с нацеленностью на достижение планируемых образовательных результатов.

4. Наполнения предметно-пространственной среды в перспективе цифровизации образования для расширения возможности индивидуализации образовательного процесса с нацеленностью на достижение планируемых образовательных результатов.

5. Расширения возможностей образовательного партнёрства для повышения качества освоения содержания учебных предметов в практическом применении.

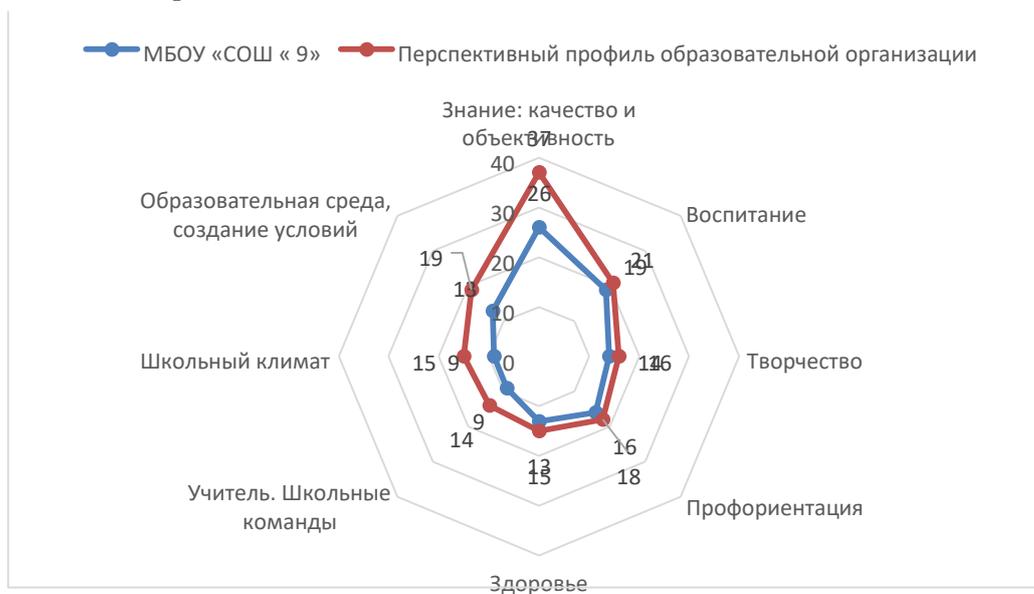
6. Условий для всестороннего развития и самореализации школьников через организацию деятельности первичного отделения «Движения первых».

7. Системы профессиональной ориентации, способствующей готовности обучающихся к осознанному и ответственному выбору будущей профессии, соответствующей их способностям и интересам, востребованной на рынке труда.

Задачи программы развития:

- непрерывное совершенствование качества образования через обеспечение равных возможностей для всех обучающихся и конструирование мотивирующей образовательной среды;
- обеспечение организационно-технологических условий реализации ФООП, ФАООП;
- разработка и внедрение модели формирования и оценки функциональной грамотности обучающихся на уровнях НОО, ООО, СОО.
- создание условий для самоопределения и социализации обучающихся на основе социокультурных, духовно- нравственных ценностей и принятых в российском обществе правил и норм поведения в интересах человека, семьи, общества и государства, формирование у обучающихся чувства патриотизма, гражданственности, уважения к памяти защитников Отечества и подвигам Героев Отечества, закону и правопорядку, человеку труда и старшему поколению, взаимного уважения, бережного отношения к культурному наследию и традициям многонационального народа Российской Федерации, природе и окружающей среде;
- совершенствование системы выявления, поддержки и развития способностей и талантов учащихся, основанную на принципах справедливости, всеобщности и направленную на их самоопределение и профессиональную ориентацию;
- создание условий для формирования готовности к профессиональному самоопределению обучающихся и выбору жизненного пути;
- создание условий для сохранения и укрепления физического и эмоционального здоровья обучающихся, организации отдыха детей;
- создание условий для раскрытия потенциала личности наставляемого, необходимого для успешной личной и профессиональной самореализации педагога в современных условиях.
- формирование предметно-пространственной среды в перспективе цифровизации образования для расширения возможности индивидуализации образовательного процесса с нацеленностью на достижение планируемых образовательных результатов.

По результатам самодиагностики школы был построен перспективный профиль образовательной организации.



Приоритетные направления программы развития включены в проекты по 8 ключевым направлениям.

Проекты программы развития по магистральным направлениям

Задачи	Ожидаемые результаты	Перечень мероприятий	Соотнесение мероприятий с муниципальными и региональными мероприятиями, программами, проектами	Целевые индикаторы результативности реализации	Система оценки результатов и контроля за реализацией
1.Знание: качество и объективность Проект «Функциональная грамотность» Срок реализации: 2023-2027гг. Ресурсное обеспечение: Бюджет					

<p>1.Рассмотреть теоретические аспекты процесса формирования функциональной грамотности.</p> <p>2.Выявить возможности активизации межпредметных связей как условие формирования функциональной грамотности обучающихся.</p> <p>3.Повысить квалификацию педагогических кадров по направлениям формирования и оценки функциональной грамотности и банком открытых заданий для обучающихся.</p> <p>4.Разработать различные</p>	<p>1. Сформированность у обучающихся всех компонентов функциональной грамотности.</p> <p>2. Комплексный мониторинг сформированности функциональной грамотности на всех уровнях школьного образования.</p>	<p>1.Организация деятельности рабочей группы по введению проекта «Функциональная грамотность»</p> <p>2. Конструирование и проектирование образовательного процесса в рамках модели формирования функциональной грамотности.</p> <p>3. Апробация образовательных моделей в рамках формирования функциональной грамотности.</p> <p>4. Разработка методических рекомендаций по организации работы в рамках модели формирования функциональной грамотности.</p> <p>5. Определение системы мониторинга сформированности</p>	<p>1.Городской фестивальмарафон мероприятий, направленных на формирование и оценку функциональной грамотности</p> <p>2. Региональные методические совещания «Формирование и оценка функциональной грамотности обучающихся»</p>	<p>1.У 100% педагогических работников сформированы единые подходы к пониманию термина «функциональная грамотность».</p> <p>2. Не менее 80% педагогов прошли обучение по проблемам формирования ФГ посредством курсовой подготовки, семинаров, конференций, вебинаров</p> <p>3. Проведены методические мероприятия (не менее 10), в том числе городского уровня: фестивали, конкурсы, педагогические мастерские и др., в ходе которых представлены практики формирования функциональной грамотности.</p> <p>4. Отобраны и разработаны учебные задания практикоориентированного характера, направленные</p>	<p>Ежегодный мониторинг сформированности функциональной грамотности обучающихся</p>
---	---	--	--	---	---

<p>механизмы для реализации системы мер по формированию функциональной грамотности обучающихся.</p> <p>5. Разработать систему мониторинга сформированности функциональной грамотности обучающихся.</p> <p>6. Совершенствовать технологии преподавания для развития функциональной грамотности обучающихся.</p>		<p>функциональной грамотности обучающихся.</p> <p>6. Проведение мониторинга сформированности функциональной грамотности обучающихся.</p> <p>7. Организация и проведение практикоориентированных семинаров, вебинаров, круглых столов с педагогическими работниками.</p> <p>8. Участие в курсах повышения квалификации педагогов.</p> <p>9. Распространение, обобщение опыта. 10. Анализ результатов реализации комплексного плана мероприятий («Дорожная карта») в рамках модели формирования функциональной грамотности в МБОУ</p>		<p>на формирование функциональной грамотности (не менее 10).</p> <p>5. У не менее 95% обучающихся сформирована функциональная грамотность на базовом уровне и выше, у не менее 35% обучающихся сформирована функциональная грамотность на повышенном уровне.</p>	
--	--	---	--	--	--

		«СОШ № 9» в условиях цифровой трансформации.			
--	--	--	--	--	--

2-3. Воспитание, Творчество
Проект «Движение первых»
Срок реализации: 2023-2027гг.

Ресурсное обеспечение: Бюджет

<p>1.Предоставить каждому ребенку условия для творческой самореализации, личностного самоопределения, развития индивидуальности, а также развития навыков работы в команде, формирования гражданина обновленного социума. 2.Формировать единое воспитательное пространство, обеспечивающее реализацию взаимодействия ученического самоуправления, творческих объединений, кружков дополнительного</p>	<p>1.Включение обучающихся в движение детей и молодежи и/или мероприятия, инициируемые РДДМ. 2.Штаб воспитательной работы, объединяющий и координирующий деятельность специалистов школы в области воспитания. 3.Эффективное функционирование ученического самоуправления.</p>	<p>1. Реализация программы развития социальной активности обучающихся начальных классов «Орлята России», программы активной социализации для обучающихся 5-х классов «Я-Ты-ОнОна-вместе целая страна». 2.Муниципальный этап Окружного конкурса лидеров и руководителей детских общественных объединений «Лидер XXI века». 3.Мероприятие, посвященное Дню полного освобождения Ленинграда от фашистской блокады. 4.Уроки мужества, посвященные 80летию разгрома советскими</p>	<p>Всероссийские единые акции РДДМ, Дни Единых Действий РДДМ</p>	<p>1. 100% включение обучающихся в участие и проведение мероприятий в рамках Всероссийских единых акций РДДМ, Дней Единых Действий РДДМ 2.Создание штаба воспитательной работы, объединяющего и координирующего деятельность специалистов школы в области воспитания.</p>	<p>1.Ежегодный мониторинг участия школьников в мероприятиях РДДМ разного уровня. 2.Ежегодный мониторинг привлечения родителей, социальных партнеров и других заинтересованных лиц к проведению воспитательных мероприятий в рамках реализации проекта. 3. Ежегодный мониторинг охвата обучающихся различных категорий в воспитательных</p>
---	--	---	--	---	--

<p>образования и внеурочной деятельности в рамках ФГОС, партнеров РДДМ для проектной деятельности участников первичного отделения РДДМ.</p> <p>3.Использовать Дни единых действий РДДМ как технологии, позволяющие организовать поддержку и реализацию ведущих направлений деятельности РДДМ с целью развития проектной деятельности.</p> <p>4.Развивать систему методического сопровождения деятельности первичного отделения РДДМ, отрабатывать механизмы</p>		<p>войсками немецко-фашистских войск в Сталинградской битве.</p> <p>5.День единых действий, посвященный Дню защитника Отечества.</p> <p>6.День единых действий, посвященный Международному женскому дню.</p> <p>7.Мероприятия, посвященные Дню космонавтики.</p> <p>8.Всероссийская акция, посвященная Международному Дню Земли.</p> <p>9.Всероссийская акция, посвященная Дню Победы.</p> <p>10.Всероссийская акция, посвященная Дню детских общественных организаций России.</p>		<p>3.Создание благоприятных условий для функционирования ученического самоуправления.</p>	<p>мероприятиях разных уровней.</p>
---	--	--	--	---	-------------------------------------

<p>взаимодействия с образовательными организациями. 5.Формировать информационную среду первичного отделения РДЦМ и включиться в социальную деятельность РДЦМ России для развития и масштабирования инновационной, проектной, преобразовательной</p>	<p>другими единую среду социально</p>	<p>11.Всероссийская акция, посвященная Дню защиты детей. 12. День единых действий «День России». 13. День единых действий, посвященный Дню памяти и скорби. 14. Всероссийская акция, посвященная Всероссийскому Дню семьи, любви и верности. 15. День единых действий, посвященный Дню Государственного флага Российской Федерации. 16. Всероссийская акция, посвященная Дню знаний. 17. Всероссийская акция, посвященная Международному</p>			
---	---	--	--	--	--

		<p>Дню пожилых людей.</p> <p>18. Всероссийская акция, посвященная Дню учителя.</p> <p>19. Всероссийская акция, посвященная Дню отца в России.</p> <p>20. Всероссийская акция, посвященная Дню народного единства.</p> <p>21. Всероссийская акция, посвященная Дню матери в России.</p> <p>22. Всероссийская акция, посвященная Дню Героев Отечества.</p> <p>23. Всероссийская акция, посвященная Дню Государственного гимна Российской Федерации.</p>			
--	--	---	--	--	--

4.Профориентация

Срок реализации: 2023-2027гг.

<p>1.Актуализировать нормативноправовое обеспечение профориентационной деятельности в школе. 2.Разработать научно-обоснованное содержательное наполнение профориентационной работы с учетом возможностей школы. 3.Изучить и систематизировать практики региональных, муниципальных и школьных моделей профессиональной ориентации обучающихся.</p>	<p>1.Система профессиональной ориентации обучающихся, которая реализуется в образовательной, воспитательной и иных видах деятельности. 2.Организация сетевого взаимодействия с СПК. 3.Создание условий для профориентационной работы с различными категориями обучающихся (в т.ч. с ОВЗ). 4.Прохождение повышения квалификации 100% специалистов,</p>	<p>1.Экскурсии в профессиональные образовательные организации и организации высшего образования. 2.Экскурсии в компании или на предприятия. 3.Онлайн уроки «Шоу профессий». 4.Участие обучающихся в мультимедийной выставке-практикуме «Лаборатория будущего» (на базе исторических парков «Россия – моя история») в рамках проекта «Билет в будущее». 5.Участие в профессиональных мастерклассах.</p>	<p>1. Участие в федеральном проекте “Билет в будущее”. 2. Участие в муниципальном проекте “Я-архитектор будущего”. 3. Участие в муниципальных и региональных компетентностных соревнованиях.</p>	<p>100% прохождение курсов повышения квалификации для специалистов, осуществляющих профориентационную деятельность в школе. Организовано сетевое взаимодействие с СПК, профессиональным образовательными организациями и организациями высшего образования.</p>	<p>Ежегодный мониторинг общих компетенций, необходимых для успешной профессиональной деятельности. Ежегодный мониторинг участия обучающихся в профессиональных пробах. Ежегодный мониторинг методической подготовленности педагогических работников к проведению</p>
--	---	--	--	---	--

<p>4.Обеспечить прохождение курсов повышения квалификации для специалистов, осуществляющих профориентационную деятельность в школе.</p> <p>5.Включить в профориентационную работу профессиональные образовательные организации, организации высшего образования, компании - работодателей, центры занятости населения, родительское сообщество.</p> <p>6.Включить в профориентационную работу программу, предусматривающую</p>	<p>осуществляющих профориентационную работу.</p> <p>5.Привлечение к профориентационной работе представителей вузов, ссузов, центров занятости населения, родительского сообщества.</p>	<p>6.Организация профессиональных проб (регистрация на платформе bvbinfo.ru) в рамках проекта «Билет в будущее», в том числе на базе предприятий партнеров, колледжей.</p> <p>7.Организация профориентационного урока на платформе bvbinfo.ru в рамках проекта «Билет в будущее».</p> <p>8.Организация профобучения девятиклассников на базе колледжей.</p> <p>9. Участие в конкурсах профориентационной направленности.</p> <p>10.Участие обучающихся в фестивале профессий в рамках проекта «Билет в будущее».</p>		<p>Организовано привлечение к профориентационной работе представителей вузов, ссузов, центров занятости населения, родительского сообщества. Построена система профессиональной ориентации, способствующая готовности обучающихся к осознанному и ответственному выбору будущей профессии, соответствующей их способностям и интересам, востребованной на рынке труда.</p> <p>75% учащихся, вовлеченных в специально организованную практическую, проектноисследовательскую, познавательную, игровую, творческую деятельность профориентационной направленности.</p>	<p>профориентационной работы с обучающимися</p> <p>Ежегодный мониторинг консультативной, диагностической, коррекционно-развивающей помощи участникам образовательного процесса по вопросам профориентации.</p> <p>Ежегодный мониторинг привлечения родителей, социальных партнеров и других заинтересованных лиц к проведению профориентационных мероприятий.</p> <p>Ежегодный мониторинг участия школьников в</p>
--	--	--	--	--	--

<p>поддержку обучающихся «группы риска»: обучающихся с прогнозируемыми затруднениями трудоустройства, обучающихся с ОВЗ.</p>		<p>11. Участие школьников в ежегодной многоуровневой онлайн-диагностике на платформе bvbinfo.ru в рамках проекта «Билет в будущее» 7-е классы.</p> <p>12. Защита профориентационных проектов учащимися 9-х классов.</p> <p>13. Работа консультационного пункта для учащихся и родителей.</p> <p>14. Проведение тематических родительских собраний.</p> <p>15. Курсы повышения квалификации педагогического состава.</p> <p>16. Организация и проведение практико-ориентированных семинаров, вебинаров, круглых</p>			<p>профориентационных мероприятиях разного уровня. Ежегодный мониторинг создания условий для профориентационной работы с различными категориями обучающихся.</p>
--	--	--	--	--	--

		СТОЛОВ педагогическими работниками.	с			
--	--	---	---	--	--	--

5.3.Здоровье

Проект «Спортивный клуб»

Срок реализации: 2023-2027 гг.

<p>1.Вовлечь обучающихся в систематические занятия физической культурой и спортом, формировать у них мотивации и устойчивый интерес к укреплению здоровья.</p> <p>2.Обеспечить участие в спортивных соревнованиях различного уровня среди образовательных организаций.</p>	<p>1.Увеличение количества обучающихся, имеющих знак ГТО, подтвержденный удостоверением, соответствующий его возрастной категории, на 1 сентября текущего года.</p> <p>2.Участие обучающихся на региональном этапе в массовых физкультурно-спортивных мероприятиях</p> <p>3. Вовлечение в занятия физической культурой и спортом обучающихся с ОВЗ, «группы риска».</p>	<p>1.Вовлечь обучающихся в систематические занятия физической культурой и спортом, формировать у них мотивацию и устойчивый интерес к укреплению здоровья.</p> <p>2.Организовать физкультурноспортивную работу с обучающимися.</p> <p>3.Обеспечить участие в спортивных соревнованиях различного уровня среди образовательных организаций.</p> <p>4.Развивать волонтерское движение по пропаганде здорового образа жизни.</p>	<p>1.Участие обучающихся в массовых физкультурноспортивных мероприятиях.</p> <p>2.Участие в муниципитальных и региональных спортивных соревнованиях.</p> <p>3.Участие в спортивных акциях «Кросс Нации», «Лыжня России», «Легкоатлетическая эстафета 9 мая».</p>	<p>Сравнительный анализ показателей физической подготовленности обучающихся в I и II полугодиях.</p> <p>Более 30% обучающихся, имеющих знак ГТО, подтвержденный удостоверением, соответствующий его возрастной категории на 1 сентября текущего года.</p>	<p>Ежегодный мониторинг физической подготовленности учащихся.</p> <p>Охват обучающихся ВФСК «ГТО».</p>
--	---	---	--	---	--

<p>3.Развивать волонтерское движение по пропаганде здорового образа жизни.</p> <p>4.Оказать содействие обучающимся, членам спортивных сборных команд в создании необходимых условий для эффективной организации образовательного и тренировочного процессов.</p> <p>5.Организовать спортивно-массовую работу с обучающимися, имеющими отклонения в состоянии здоровья, ограниченные возможности здоровья.</p>		<p>5.Оказать содействие обучающимся, членам спортивных сборных команд образовательных организаций в создании необходимых условий для эффективной организации образовательного и тренировочного процессов.</p> <p>6.Организовать спортивно-массовую работу с обучающимися, имеющими отклонения в состоянии здоровья, ограниченные возможности здоровья.</p>			
---	--	--	--	--	--

6. Учитель. Школьные команды

Проект «Целевая модель наставничества» Срок реализации: 2023-2027 гг.

<p>1.Разработать и реализовать модели наставничества.</p> <p>2.Реализовывать кадровую политику, в том числе привлекать, обучать и контролировать деятельность наставников, принимающих участие в Проекте, повышать их квалификацию через 100% участие в семинарах, вебинарах, КПК.</p> <p>3.Раскрывать личностный, творческий, профессиональный потенциал каждого обучающегося, поддерживать формирование и реализацию индивидуальной образовательной траектории с</p>	<p>Ожидаемые результаты для образовательной организации:</p> <ul style="list-style-type: none"> -создание сообществ учителей, обучающихся, открытых к взаимодействию и изменениям; -вовлечение участников в жизнь образовательной организации; -формирование культуры наставничества, его ценностей и традиций; -улучшение психологического климата в образовательной организации; <p>Ожидаемые результаты для участников:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1.Преодоление профессиональноличностных кризисов педагогами. 2.Самоопределение, формирование жизненных ориентиров и активной гражданской позиции молодых педагогов и обучающихся. 	<ul style="list-style-type: none"> -разработка и реализация мероприятий дорожной карты внедрения целевой модели; - реализация программ наставничества; - реализация кадровой политики, в том числе: привлечение, обучение и контроль за деятельностью наставников, принимающих участие в программе наставничества; - назначение куратора внедрения целевой модели наставничества в образовательной организации; - инфраструктурное и материальнотехническое обеспечение реализации программ наставничества; -осуществление 	<ol style="list-style-type: none"> 1.Семинары муниципального и регионального уровней. 2.Совещания муниципального и регионального уровней. 3.Участие в КПК по теме наставничества. 4.Формирование базы наставляемых. 5.Формирование базы наставников. 6.Отбор и обучение наставников. 7.Формирование наставнических пар или групп. 8.Организация работы 	<ol style="list-style-type: none"> 1. 100% участие в КПК наставников. 2.Разработанные персонализированные программы для наставляемых. 3.Измеримое улучшение показателей результативности наставляемых. 4.Удовлетворенность наставничеством наставником и наставляемым (уровень удовлетворенности наставляемых участием в программах наставничества, % (опросный) и уровень удовлетворенности наставников участием в программах наставничества, % 	<p>Внутренний мониторинг реализации и эффективности наставничества в школе, направленный на оценку качества реализации программы наставничества.</p> <p>Оценка мотивационно-личностного, компетентностного, профессионального роста участников и положительной динамики образовательных результатов, психологической атмосферы внутри коллектива учителей.</p>
--	---	--	--	--	--

<p>фиксацией результативности творческой деятельности участника программы наставничества.</p> <p>4. Создавать психологически комфортную среду для развития и повышения квалификации педагогов, увеличение числа закрепившихся в профессии педагогических кадров.</p> <p>5. Создавать условия для эффективного обмена личностным, жизненным и профессиональным опытом для каждого субъекта образовательной и профессиональной деятельности.</p>	<p>3. Получение представлений о реальном мире, о своих перспективах и способах действия обучающимися.</p> <p>4. Повышение мотивации к достижению новых целей всеми участниками.</p> <p>5. Самостоятельность, навык интеграции в новые среды soft skills (ставить цель, находить ресурсы для реализации, искать команду и работать в ней, коммуницировать, договариваться и т.д.), лидерские качества, метакомпетенции и др.</p>	<p>персонифицированного учета обучающихся, молодых специалистов и педагогов, участвующих в программах наставничества;</p> <ul style="list-style-type: none"> - внесение в формы федерального статистического наблюдения данных о количестве участников программ наставничества и предоставление этих форм в Министерство просвещения Российской Федерации; - проведение внутреннего мониторинга реализации и эффективности программ наставничества (в ведении образовательных организаций); - обеспечение формирования баз данных 	<p>наставнических пар или групп.</p> <p>9. Завершение наставничества.</p>	<p>(опросный).</p> <p>5. Доля детей в возрасте от 10 до 17 лет, обучающихся в образовательной организации, вошедших в программы наставничества в роли наставляемого.</p> <p>6. Доля детей и подростков в возрасте от 14 до 17 лет, обучающихся в образовательной организации, вошедших в программы наставничества в роли наставника.</p> <p>7. Доля учителей-молодых специалистов (с</p>	
--	---	--	---	--	--

		<p>программ наставничества и лучших практик;</p> <p>- обеспечение условий для повышения уровня профессионального мастерства педагогических работников, задействованных в реализации целевой модели наставничества, в формате непрерывного образования.</p>		<p>опытом работы от 0 до 3 лет), работающих в образовательной организации, вошедших в программы наставничества в роли наставляемого.</p>	
--	--	--	--	--	--

7.Школьный климат

Проект «Школьная служба медиации» Срок реализации: 2023-2027 гг.

<p>1.Разработать антибуллингую программу по уровням образования.</p> <p>2.Создать уголок психологической разгрузки.</p> <p>3.Обеспечить успешную самореализацию и социализацию через реализацию основных и дополнительных образовательных программ и других видов работ, направленных на создание психологически защищенной и безопасной среды.</p>	<p>Координирование деятельности классных руководителей, педагогов психологов, социальных педагогов и других сотрудников ОО по профилактике буллинга, агрессии, жестокости в школьной среде.</p> <p>Снижение количество конфликтов в ОО, агрессивных и враждебных реакций обучающихся.</p> <p>Умение корректировать своё эмоциональное состояние, используя приёмы снижения психоэмоционального напряжения и самоконтроля, выстраивать эффективное общение</p>	<p>1.Диагностика психологического климата в ОО, выявление проявлений буллинга, агрессии, жестокости в школьной среде.</p> <p>2.Классные часы и тренинговые занятия, направленные на:</p> <ul style="list-style-type: none"> -развитие навыков ответственного (толерантного) поведения; - развитие волевых процессов, формирование ценностей как основы положительных эмоциональных отношений подростков; -развитие навыков общения, саморегуляции, умения просить и оказывать помощь; - формирование законопослушного и безопасного поведения. 	<p>1.Акции “Телефона доверия”. 2.БУ “Сургутский центр социальной помощи семье и детям” - комплексная программа по первичной профилактике насилия.</p> <p>3.БУ “ЦОЗ и МП” лекции по профилактике буллинга, семинары для педагогов</p> <p>Мероприятия учреждений дополнительного образования г. Сургута</p>	<p>1.У 100% педагогических работников будет сформирована психологопедагогическая компетентность по вопросам профилактики буллинга и жестокости в школьной среде.</p> <p>2. На 50% снизится количество конфликтов в ОО и агрессивных и враждебных реакций обучающихся.</p> <p>3.Более 75% обучающихся будут оценивать психологический климат в классе и школе, как благоприятный</p> <p>4. Снижение эмоциональной напряженности, тревожности и агрессивности;</p>	
---	---	--	---	--	--

	<p>с другими людьми. Высказывание своего мнения участниками образовательного процесса без применения агрессии. Улучшение нервно-психического состояния, снижение утомления и эмоционального напряжения. Восстановление психического равновесия, работоспособности. Профилактика стрессовых состояний и эмоционального выгорания. Успешная социальная адаптация к</p>	<p>3. Коррекционно-развивающие занятия с обучающимися, направленные на: снижение агрессивных и враждебных реакций, оптимизацию межличностных и межгрупповых отношений в ОО; -формирование навыков конструктивного реагирования в конфликте; - развитие толерантности, эмпатии; - повышение уверенности в себе, формирование адекватной самооценки; - развитие коммуникативных навыков. 4. Педагогические советы и семинары-</p>		<p>5.Предотвращение синдрома “эмоционального выгорания” у педагогов 100% социальная адаптация обучающихся через реализацию ООП и ДОП с учётом индивидуальных особенностей обучающихся</p>	
--	--	---	--	---	--

	<p>условиям школьного обучения. Усвоение ООП и АООП на оптимальном уровне.</p>	<p>практикумы, направленные на повышение психолого-педагогической компетентности педагогов и родителей по вопросам профилактики буллинга и жестокости в школьной среде. 5.Проведение программ примирения между участниками образовательного процесса для эффективного разрешения конфликтных ситуаций. 6.Выделение помещения для создания уголка психологической разгрузки. 7.Оснащение уголка психологической разгрузки мебелью и оборудованием. 8.Проведение занятий, релаксаций и</p>			
--	--	--	--	--	--

		психоэмоциональных тренингов.			
--	--	----------------------------------	--	--	--

		9.Проведение уроков и занятий с применением психолого-педагогических технологий, учитывающих индивидуальные особенности каждого обучающегося.			
8.Образовательная среда Проект «Система преемственности дошкольного и начального общего образования как условие непрерывного образования ребенка» Срок реализации: 2023-2027 гг.					

<p>1. Разработать модель, обеспечивающую преемственность дошкольного и начального общего образования и апробировать ее для дальнейшей трансляции наработанного опыта.</p> <p>2.Согласовать требования к отдельным направлениям дошкольного и начального общего образования в условиях взаимодействия с МБДОУ №27 «Микки-маус» и МБДОУ №92 «Веснушка».</p> <p>3. Выстроить линии преемственности дошкольного и начального общего образования по созданию воспитательной среды.</p> <p>4. Создать психологопедагогические</p>	<p>1.Создание модели преемственности образования в старшем дошкольном и младшем школьном возрасте, позволяющая минимизировать негативные последствия возрастного кризиса, связанного с началом систематического обучения.</p> <p>2.Создание системы преемственности ДОУ и школы по разработке и оформлению нормативных актов;</p> <p>– по содержанию программ дошкольного и начального общего образования;</p> <p>– по созданию воспитательной среды в образовательных организациях; – по раннему выявлению, поддержке и развитию</p>	<p>1.Разработка нормативных документов.</p> <p>2.Проведение совместных семинаров, круглого стола, заседаний, мероприятий.</p> <p>3.Взаимопосещение учебных занятий по внеурочной деятельности, мероприятий, собраний.</p>	<p>Реализация единичных проектов:</p> <p>1.Территория управления: - разработка и оформление нормативных, локальных документов.</p> <p>2.Территория содержания: - обеспечение преемственности учебных планов и программ дошкольного и начального общего образования, программ внеурочной деятельности, программ дополнительного образования.</p> <p>3.Территория воспитания: - обеспечение</p>	<p>1.100% количество педагогов, принявших участие в работе проекта.</p> <p>2. Повышение профессиональной компетентности педагогов в вопросах преемственности дошкольного образования и начального общего образования.</p> <p>3.Количество разработанных моделей преемственности ДОУ и НОО.</p> <p>4.Наличие модели «Преемственность детского сада и начальной школы в условиях реализации Федеральных</p>	<p>Сбор и анализ информации, аналитическая справка</p>
---	---	---	---	---	--

<p>условия, обеспечивающие сохранность и укрепление здоровья непрерывность психофизического развития дошкольника и младшего школьника, формирование у детей базовых компетенций дошкольника и школьника в соответствии с Федеральными государственными образовательными стандартами.</p> <p>5. Обеспечить условия для реализации адаптивного перехода детей от игровой к учебной деятельности.</p> <p>6. Обеспечить профессиональный рост педагогов школы и дошкольных образовательных организаций.</p>	<p>способностей всех обучающихся, в особенности тех, кто в наибольшей степени нуждается в специальных условиях обучения, – одаренных детей и детей с ограниченными возможностями здоровья;</p> <p>– по созданию цифровой образовательной среды.</p> <p>3. Создание единой современной цифровой образовательной среды. единого образовательное пространства в системе непрерывного образования и разработка единых требований по подготовке дошкольников к школьной жизни.</p> <p>4. Распространение результатов через организацию проблемных семинаров разного значения, публикаций в СМИ, интернете.</p>		<p>преимущества в реализации программы воспитания.</p> <p>4. Территория успеха: -в рамках партнерского взаимодействия совершенствование системы по развитию талантливых и одарённых детей, по поддержке детей с ОВЗ.</p>	<p>государственных образовательных стандартов».</p>	
---	---	--	--	---	--

<p>Обеспечить уровень дошкольного и начального образования в соответствии с федеральным государственным образовательным стандартом, выравнивать стартовые возможности при поступлении в школу.</p> <p>б. 8. Выработать единую стратегию в работе с родителями детей дошкольного и младшего школьного возраста в рамках преемственности по ФГОС</p>					
--	--	--	--	--	--

7. Модель Основной образовательной программы школы (реализация модели «Школа полного дня»)

Цель создания «Школы полного дня»: создание единого образовательного пространства, создающего комфортные условия для интеллектуального, физического, нравственного, творческого развития обучающихся и педагогов и являющегося особым социокультурным пространством, «общим местом» жизнедеятельности детей и взрослых, где вопросы содержания и структуры образования рассматриваются с точки зрения возможностей как базового так и дополнительного образования, что позволит не только разумно перераспределить учебную нагрузку и подлежащий усвоению материал, но и широко использовать творческие и личностно-ориентированные методы обучения школьников. Задачи «Школы полного дня»:

1. Объединить в единый функциональный комплекс образовательный, воспитательный и развивающий процессы.
2. Оптимизировать процесс развития детей через интеграцию урочной и внеурочной деятельности.
3. Проводить профилактику безнадзорности и правонарушений несовершеннолетних.
4. Использовать известные и новые формы досуговой деятельности.
5. Создать атмосферу сотрудничества, сотворчества учителей, учащихся и родителей.
6. Создать условия для самовыражения, самоопределения каждого конкретного обучающегося, способствующие развитию стремления к непрерывному образованию в течение всей активной жизни человека.
7. Обеспечить взаимодействие с семьей по вопросам воспитания и образования детей, сохранения их здоровья и реализации комплекса мер по социальной защите детства.

Главная задача - использование всех имеющихся ресурсов школы, социума, семьи для воспитания социально ответственной личности, чтобы каждый обучающийся имел возможность проявить свои уникальные качества и стать успешным. Основными требованиями к организации работы общеобразовательного учреждения в режиме полного дня являются:

- наличие помещений для работы классов-групп или групп, организованных из обучающихся одной или нескольких параллелей, возраст которых отличается не более чем на два года;
- выделение разноакцентированных пространств (кабинет, мастерские, библиотека, компьютерный класс, игротека, медиатека, помещения для работы классов-групп или групп, организованных из обучающихся одной или нескольких параллелей, пространства для общения и уединения, для игр, подвижных занятий и спокойной работы);
- соответствие школьной мебели гигиеническим требованиям, предъявляемым к ней с учетом возрастных категорий обучающихся (при их самоподготовке или организации других учебных занятий);

– наличие спортивных площадок, актового и спортивного залов, пришкольного участка, различных студий и т.д., необходимых для организаций дополнительного образования, досуга, труда школьников; соответствие уровня квалификации педагогических кадров; наличие специалистов:

а) для организации медико–психолого-социальной работы в школе, функционирующей в режиме полного дня;

б) педагогов дополнительного образования;

в) преподавателей физической культуры, которые должны организовывать физкультурнооздоровительную, спортивно-массовую деятельность обучающихся в режиме полного дня.

Направление	Цель	Вид деятельности
Знание	Формирование механизмов синхронизации взаимодействия образовательных и учебных процессов (рабочие учебные программы, учебное расписание занятий, оценочные процедуры результатов обучения, линейка учебников, показателей деятельности) в существующей системе школы, нормативных и методических документов	Урочная
Воспитание	Развитие личности, создание условий для самоопределения и социализации на основе социокультурных, духовно-нравственных	Внеурочная деятельность, дополнительное образование, урочная деятельность
	ценностей и принятых в российском обществе правил и норм поведения	

Творчество	Всестороннее развитие обучающихся (интеллект, талант, личность)	Внеурочная деятельность, дополнительное образование
Здоровье	Сохранение здоровья и обеспечение безопасности обучающихся	Внеурочная деятельность, дополнительное образование, урочная деятельность
Профориентация	Формирование механизмов вовлечения и поддержки семьи в процесс социализации, выбора жизненного пути, формирования мировоззрения и субъективного благополучия ребенка	Внеурочная, дополнительное образование, урочная деятельность
Учитель. Школьные команды	Постоянное профессиональное развитие педагогов на основе адресного методического сопровождения, создание мотивирующих инструментов саморазвития и роста педагогов	Внеурочная, дополнительное образование, урочная деятельность
Образовательная среда	Конструирование современной мотивирующей и безопасной образовательной среды	Внеурочная деятельность, дополнительное образование, урочная деятельность

Школьный климат	Включение каждого участника образовательных отношений в создание комфортного и безопасного школьного климата	Внеурочная деятельность, дополнительное образование, урочная деятельность
-----------------	--	---

В соответствии с направлениями развития муниципальной системы образования основными принципами образовательной программы являются:

- обеспечение доступности качественного образования и равных возможностей для всех обучающихся;
- сохранение здоровья и обеспечение безопасности обучающихся;
- непрерывное совершенствование качества образования;
- развитие обучающихся (интеллект, талант, личность);
- социализация и выбор жизненного пути обучающихся (мировоззрение, традиции, профессия); - поддержка учительства;
- участие каждого в создании комфортного и безопасного школьного климата (детско-взрослая общность);
- конструирование современной образовательной среды (обучение, опыт, демонстрация).

В МБОУ «СОШ № 9» реализуются следующие образовательные программы:

- начального общего образования, - основного общего образования, - среднего общего образования.

Образовательная программа отражает требования ФГОС и содержит три основных раздела: целевой, содержательный и организационный. Целевой раздел включает пояснительную записку, планируемые результаты освоения обучающимися основной образовательной программы, систему оценки достижения планируемых результатов освоения образовательной программы. Содержательный раздел основной образовательной программы включает следующие программы, ориентированные на достижение предметных, метапредметных и личностных результатов: рабочие программы учебных предметов; программу формирования универсальных учебных действий у обучающихся; рабочую программу воспитания. Организационный раздел программы определяет общие рамки организации образовательной деятельности, а также организационные механизмы и условия реализации программы и включает: учебный план, план внеурочной деятельности, календарный учебный график, календарный план воспитательной работы, содержащий перечень событий и мероприятий воспитательной направленности, которые организуются и проводятся МБОУ «СОШ № 9», характеристику условий реализации программы в соответствии с требованиями

ФГОС. Цель реализации образовательной программы – обеспечение выполнения требований ФГОС. Задачи, требующие выполнения при реализации образовательной программы, сформулированы для каждого уровня образования: НОО, ООО, СОО.

В основе реализации образовательной программы лежит системно-деятельностный подход, который предполагает:

- воспитание и развитие качеств личности, отвечающих требованиям информационного общества, инновационной экономики, задачам построения российского гражданского общества на основе принципов толерантности, диалога культур и уважения его многонационального состава; - переход к стратегии социального проектирования и конструирования на основе разработки содержания и технологий образования, определяющих пути и способы достижения социально желаемого уровня (результата) личностного и познавательного развития обучающихся;
- ориентацию на достижение цели и основного результата образования – развитие личности обучающегося на основе освоения универсальных учебных действий, познания и освоения мира;
- признание решающей роли содержания образования, способов организации образовательной деятельности и учебного сотрудничества в достижении целей - личностного и социального развития обучающихся;
- учет индивидуальных возрастных, психологических и физиологических особенностей обучающихся, роли и значения видов деятельности и форм общения при определении образовательно-воспитательных целей и путей их достижения;
- обеспечение преемственности дошкольного, начального общего, основного общего, среднего общего и профессионального образования;
- разнообразие индивидуальных образовательных траекторий и индивидуального развития каждого обучающегося (в том числе лиц, проявивших выдающиеся способности, и детей с ОВЗ), обеспечивающих рост творческого потенциала, познавательных мотивов, обогащение форм учебного сотрудничества и расширение зоны ближайшего развития.

Основные образовательные программы общего образования реализуются МБОУ «СОШ № 9» в том числе и через внеурочную деятельность. В действующей модели плана внеурочной деятельности преобладает учебно-познавательная деятельность, таким образом интегрируется урочная и внеурочная деятельность, обучающимся предоставляется возможность познания и самореализации в тех предметных направлениях и формах деятельности, которые им наиболее интересны. Содержание программ внеурочной деятельности соответствует образовательным запросам обучающихся и их родителей (законных представителей) и реализуется в различных формах. ООП НОО и ООП ООО в части внеурочной деятельности предусматривают следующие направления развития личности обучающихся: занятия по формированию функциональной грамотности обучающихся; занятия, направленные на удовлетворение профориентационных интересов и потребностей обучающихся; занятия, связанные с реализацией особых интеллектуальных и

социокультурных потребностей обучающихся; занятия, направленные на удовлетворение интересов и потребностей обучающихся в творческом и физическом развитии; помощь в самореализации, раскрытии и развитии способностей и талантов; занятия, направленные на удовлетворение социальных интересов и потребностей обучающихся, на педагогическое сопровождение деятельности социально ориентированных ученических сообществ, детских общественных объединений, органов ученического самоуправления, на организацию совместно с обучающимися комплекса мероприятий воспитательной направленности. ООП СОО предусматривает реализацию следующих направлений: духовно – нравственное, общекультурное, общеинтеллектуальное, социальное. Физическое воспитание обучающихся старшей школы осуществляется в системе дополнительного образования, все объединения которого имеют физкультурно-спортивную направленность.

В 1-11 классах проводятся информационно - просветительские занятия патриотической, нравственной и экологической направленности «Разговоры о важном».

В рамках сетевого взаимодействия осуществляется участие в проекте «Билет в будущее» (профпробы).

Таким образом, в действующей и планируемой модели плана внеурочной деятельности преобладает учебно-познавательная деятельность, интегрируется урочная и внеурочная деятельность, обучающимся предоставляется возможность познания и самореализации в тех предметных направлениях и формах деятельности, которые им наиболее интересны.

Часть образовательной программы, формируемая участниками образовательных отношений, представлена курсами по выбору и внеурочной деятельностью. Кроме этого, в Школе реализуются дополнительные образовательные программы, а также предоставляются платные образовательные услуги.

В Школе существует традиционные общешкольные мероприятия, которые объединяют обучающихся, учителей, родителей, выпускников: День знаний; Посвящение в первоклассники; День Матери; Новый год; Масленица; Смотр строя и песни, посвященный защитникам Отечества; Последний звонок.

8. Модель управления школой

Управление в МБОУ «СОШ № 9» осуществляется в соответствии с законодательством Российской Федерации с учетом особенностей, установленных Федеральным законом «Об образовании в Российской Федерации» (от 29.12.2012 № 273-ФЗ), а также в соответствии с Уставом Учреждения.

В МБОУ «СОШ № 9» в 2023 году действуют следующие функциональные подразделения:

- административно-управленческий аппарат;
- управляющий совет;

- школьные методические объединения;
- центр здоровьесбережения;
- центр ППМС помощи;
- психолого-педагогический консилиум;
- школьная библиотека;
- спортивный клуб;
- родительский патруль; □ центр детских инициатив.

Для реализации программы развития школы необходимо регламентировать и закрепить нормативно-правовым документом деятельность Штаба воспитательной работы.

С целью реализации проектов Программы развития в школе сформированы рабочие группы по направлениям. При возникновении необходимости дополнительно могут создаваться временные рабочие группы для решения оперативных вопросов, возникающих в процессе реализации Программы.

Эффективность модели обновленной управляющей системы образовательной организацией определяется тем, что ее основной целью и результатом будет оказание доступных качественных образовательных услуг; в ее структуре будут присутствовать все субъекты управления, а также реализована возможность непрерывного обучения и повышения профессиональных компетенций педагогов. Она позволяет реализовать целевые функции внутришкольного управления: производственную и социальную.

Модель управления основывается на следующих принципах: сочетание инициативы с исполнительностью; адекватное сочетание централизации и децентрализации, единство единоначалия и коллегиальности; формирование демократической возможности участия каждого члена коллектива в управлении; четкость в определении компетенций; грамотное распределение вертикальных и горизонтальных структур, их соподчинение и соотношение.

В целях повышения эффективности управления, с учетом реализации ФГОС и требований проекта «Школа Минпросвещения России», а также профессионального стандарта педагога и руководителя, должны соблюдаться следующие подходы:

- распределенное лидерство (включение сотрудников в проектную работу, временные творческие группы и т. п.);
- эффективная организационная культура, ценностным основанием которой является любовь к детям и бережное отношение к развитию индивидуальности ребенка;
- развитие индивидуальности сотрудников через возможности организации внутришкольного обучения педагогов;
- оптимальная организационная структура;

- наличие и использование персонал-технологий, соответствующих целям центра образования, в том числе оптимизация системы стимулирования.

8.1. Управляющий орган

В соответствии со статьей 26 Федерального закона «Об образовании» управление МБОУ «СОШ № 9» осуществляется на основе сочетания принципов единоначалия и коллегиальности. Единоличным исполнительным органом Школы является директор, который осуществляет текущее руководство деятельностью Школы.

По каждому из проектов созданы творческие группы, определены руководители, ответственные за их реализацию.

Администрация ежегодно представляет сведения о ходе реализации Программы развития в целом и отдельных её проектов в Анализе работы школы на официальном сайте образовательного учреждения, на заседаниях Управляющего совета, представителям родительской общественности.

Оценка исполнения мероприятий Программы основана на мониторинге ожидаемых непосредственных и конечных результатов реализации Программы путём сопоставления фактически достигнутых и целевых значений показателей. В соответствии с данными мониторинга по фактическим результатам реализации в Программу могут быть внесены корректировки. В случае выявления лучших практик реализации программных мероприятий в Программу могут быть внесены корректировки, связанные с оптимизацией мероприятий.

Вопросы оценки хода выполнения Программы, принятия решений о завершении отдельных проектов, внесения изменений в реализацию проектов решают педагогический совет и Управляющий совет школы.

Принципы управления программой развития школы:

- профессионализм руководящих работников школы (проявляется в умении работать в команде, наличии правильных устремлений, целей, реальном владении технологиями управленческой деятельности, знании педагогических инноваций);
- мотивационность управления, предполагающая соответствие сформулированных целей ценностным ориентациям членов школьного коллектива, эффективное сотрудничество руководителей с участниками образовательных отношений, возможность творческой самостоятельности в достижении поставленных целей;
- демократический стиль руководства и контроля;
- принцип ценностного взгляда на человека: учитель - личность со всеми её потребностями, целями, переживаниями в ходе педагогической деятельности;
- принцип сотрудничества;

- принцип социальной справедливости;
- самостоятельность при принятии управленческих решений;
- гуманизация образования, предполагающая индивидуализацию и дифференциацию образовательной деятельности;
- информационная компетентность участников образовательных отношений; - демократизация взаимоотношений между участниками образовательных отношений.

В Школе формируются коллегиальные органы управления, к которым относятся общее собрание работников Учреждения, педагогический совет, управляющий совет.

Управляющий совет МБОУ «СОШ № 9» является коллегиальным органом, реализующим принцип государственно-общественного характера управления образованием и решающим вопросы, относящиеся к компетенции ОО.

Управляющий совет ОО МБОУ «СОШ № 9» состоит из следующих категорий участников образовательного процесса:

- представители родителей (законных представителей) обучающихся, воспитанников;
- работники ОО (в т. ч. руководитель ОО);
- обучающиеся, достигшие возраста 14 лет, осваивающие образовательные программы основного общего и среднего общего образования;
- представитель учредителя; - кооптированные члены.

Принципы представительства участников в составе каждой структурной единицы:

1. Принцип коллегиальности: все представители - это одна команда, идущая к достижению одной цели - помощи школе в образовательном процессе и развитии.
2. Принцип целесообразности: в своей работе Управляющий совет руководствуется здравым смыслом и направляет педагогический процесс на развитие самовоспитания, самообразования, самообучения у всех участников образовательного процесса.
3. Принцип доступности и открытости: каждый родитель, учитель, обучающийся имеет право знать о существовании Управляющего совета в школе, о его работе, составе, имеет возможность обратиться в Управляющий совет по разным вопросам.
4. Принцип равноправия: каждый представитель - член Управляющего совета - имеет возможность вносить предложения, участвовать в обсуждениях, высказывать критические замечания, не опасаясь давления со стороны других представителей Управляющего совета.

Управляющий совет выполняет следующие функции:

- **стратегическую** (разработка стратегии развития государственно-общественного управления; участие в реализации программы развития; выработка принципов образовательной политики; анализ соотношения целей и результатов образования);

- **ресурсную** (создание и использование механизмов привлечения дополнительных ресурсов (внебюджетных средств), участие в финансово-экономической деятельности образовательного учреждения);

- **информационная-координирующую** (обеспечение прозрачности и доступности в получении информации всеми заинтересованными сторонами).

Тем не менее можно выделить ряд недостатков в деятельности Управляющего совета как коллегиального органа управления: формальный подход к решению проблем в образовательной организации, трудности в координации деятельности всех членов УС, низкий уровень инициативности членов УС.

8.2. Штатное расписание Штатное расписание в МБОУ «СОШ № 9» составлено в соответствии рекомендациями департамента образования Администрации города Ханты-Мансийска

№ п/п	Направление развития	Администрация	Педагогический состав (учителя-предметники)	Специалисты (педагоги-организаторы, тьюторы, вожатые, социальные педагоги, мед.персонал и др.)	Вспомогательный персонал
1	Знание: качество и объективность	Заместитель директора по учебно-воспитательной работе	Учителя предметники	Педагог-библиотекарь Педагог-психолог Учитель-логопед	Тьюторы, ассистенты (будут введены в случае необходимости при наличии заключения ТПМПК), Лаборанты
2	Воспитание	Заместитель директора по воспитательной работе	Классные руководители	Педагог-библиотекарь Педагог-психолог Социальный педагог Педагог-организатор Советник директора по воспитанию	-

3	Здоровье	Заместитель директора по воспитательной работе	Классные руководители	Педагоги-психологи, Преподаватель-организатор ОБЖ, Социальные педагоги, Специалисты Центра здоровьесбережения	-
4	Творчество	Заместитель директора по воспитательной работе	Учителя предметники, классные руководители	Советник по директору воспитанию Педагог-организатор	-
5	Профориентация	Заместитель директора по воспитательной работе	Учителя предметники, классные руководители	Педагог-библиотекарь Педагоги-психологи Социальные педагоги	-
6	Учитель. Школьные команды	Директор Заместитель директора по учебно-воспитательной работе	Учителя предметники	Педагоги-психологи, педагоги-наставники	-

7	Школьный климат	Директор, Заместитель директора по внеклассно й внешкольной Воспитательной работе	Учителя предметники	Педагог-психолог Социальный педагог Учитель логопед	-
8	Образовательная среда	Директор	Учителя предметники	Заместитель директора по административно-хозяйственной работе	-

9. Информационное обеспечение развития школы

В образовательной организации имеются следующие информационные ресурсы, которые будут способствовать решению задач развития школы:

-официальный сайт школы (<https://school9hm.gosuslugi.ru/>);

-сообщество образовательной организации в соцсети «Вконтакте» (<https://vk.com/school9hm>).

10. Комплексный мониторинг реализации Программы развития:

1) Внешний:

- Мониторинг показателей муниципальной системы оценки качества образования Администрации города;
- Независимая оценка качества образовательной деятельности (приказ Федеральной службы по надзору в сфере образования и науки от 23.12.2022 № 1282 «О проведении Федеральной службой по надзору в сфере образования и науки мониторинга качества подготовки обучающихся общеобразовательных организаций в форме всероссийских проверочных работ в 2023 году»);

- Информационная открытость деятельности (приказ департамента образования от 22.09.2022 № 12-03759/2 «О проведении в 2022/23 учебном году мониторинга функционирования официальных сайтов муниципальных общеобразовательных учреждений, подведомственных департаменту образования).

2) Внутренний:

- Внутренняя система оценки качества образования (Положение о внутренней системе оценки качества образования МБОУ «СОШ № 9»);
- Самообследование образовательной организации (Положение о самообследовании образовательной организации).

12. Ресурсное обеспечение реализации программы развития

Для реализации проектов, направленных на решение задач в достижении цели программы развития, необходимо следующее ресурсное обеспечение:

№ п/п Наименование отдельного блока ресурсов	Наименование ресурсов	Наличие (по факту), кол-во, характеристики	Требуемое для реализации программы	Источники обретения
I Материальнотехнический	Единая линия учебников	Переход на единую линию учебников и учебных пособий для 1,2, 5,6, 7 (частично). 10 классов	Переход на единую линию учебников и учебных пособий (3, 4, 7, 8, 9, 11 классы)	бюджет
	Конвергентная лаборатория	0	1	бюджет

Специальный класс, оснащенный техническими средствами обучения для получения образования обучающимися с ОВЗ и с инвалидностью	0	1* (при наличии помещения в ОУ)	бюджет/внебюджет
Рабочие тетради для обучающихся с ОВЗ и с инвалидностью	0	*В случае обучения в условиях инклюзии обеспечиваются рабочими тетрадями, если это предусмотрено перечнем УМК. В случае обучения по ФАООП обеспечиваются рабочими тетрадями, если соответствующие рекомендации даны ТПМПК и рабочие тетради включены в перечень Минпросвещения.	бюджет/внебюджет
Оборудование для школьного театра	Микрофон - 1 шт Ширма театральная – 1 шт.	Беспроводные микрофоны (петличные) – 4 шт. Обновление театрального гардероба – при необходимости	бюджет/внебюджет

	Оборудование для введения спортивных направлений в рамках Школьного спортивного клуба (баскетбол, волейбол, тагрегби, самбо, легкая атлетика, мини футбол, гимнастика, фитнес)	0	Ворота Мешок для захватов Доска тренерская Борцовский ковер для самбо Макивары Фитболы	бюджет/внебюджет
	Оборудование многофункциональной спортивной площадки	0	Многофункциональная спортивная площадка со специализированным покрытием*	внебюджет
II Кадровый	Специалисты, оказывающие обучающимся необходимую психологопедагогическую, коррекционную, техническую помощь	6 (2 педагогапсихолога, 2 социальных педагога, 2 учителя логопеда, 1 учитель дефектолог)	3– педагога-психолога ассистент, тьютор (при наличии необходимости)	бюджет
	Внедрение единого штатного расписания	отсутствует	Будет внедрено при наличии соответствующих рекомендаций департамента образования Администрации города	бюджет

III Финансовый	План финансово-хозяйственной деятельности образовательного учреждения	Объем финансовых средств на 2022 год и плановый период 2023, 2024 годов согласно Плану ФХД	Увеличение объема финансирования на выполнение муниципального задания	бюджет/внебюджет
IV Научно-методический	Повышение квалификации по программам из федерального реестра члена управленческой команды в области работы с единым штатным расписанием.	0	1	внебюджет
	Участие педагогов в конкурсном движении на всероссийском уровне	0	1 Учитель года	внебюджет
V Социальный (социальные партнёры)	Сетевая форма реализации образовательных программ, внеурочной деятельности обучающихся	2	3-4 Соглашения о сетевой форме реализации образовательной программы, внеурочной деятельности обучающихся	-

	Организация профобучения девятиклассников на базе колледжей	0	1 Соглашение с колледжем для организации профобучения девятиклассников (при наличии нормативно-правовых оснований)	-
VI Нормативноправовой	Разработка программ ДО не менее чем по 6 направленностям	5	6	бюджет
	Положение о Штабе воспитательной работе	0	1	-
	Положение о гимне школы	0	1	-
	Положение о профориентационной смене	0	1	-
VII Иное (указать при наличии)	Участие обучающихся в конкурсах профессионального мастерства профессиональнопрактической направленности	0	1	-

Участие обучающихся в профильных техноотрядах	0	В случае прохождения обучающимися конкурсного отбора	-
---	---	--	---

13. Ожидаемые результаты реализации Программы развития

Ожидаемыми результатами реализации Программы развития школы будут являться следующие:

№ п/п	Уровень	Конечный результат
1.	На уровне учредителя	Достигнут полный уровень «Школы Минпросвещения России», образовательная организация соответствует единым требованиям к организации образовательной, воспитательной деятельности, образовательной среде, школьному климату.
2.	На уровне администрации	Функционирует модель обновленной управляющей системы образовательной организации, основной целью и результатом которой является оказание доступных качественных образовательных услуг; в ее структуре присутствуют все субъекты управления, а также реализована возможность непрерывного обучения и повышения профессиональных компетенций педагогов. Школа функционирует по единым критериям и активностям, обеспечивает доступность качественного образования и предоставляет равные возможности для всех обучающихся. Синхронизированы, взаимодействуют и дополняют друг друга учебный процесс и внеурочная деятельность. Создана воспитывающая среда, ориентированная на формирование патриотизма, российской гражданской

		идентичности, духовно-нравственной культуры на основе российских традиционных духовных и культурных ценностей.
3.	На уровне педагогических работников	Учитель является основополагающим элементом в системе качественного школьного образования и становления гражданственности обучающихся. Разработаны и апробированы мероприятия, направленные на обучение, сопровождение и профессиональное развитие педагогов.
4.	На уровне обучающихся и их родителей (законных представителей)	Семья – активный участник процесса социализации, выбора профессионального и жизненного пути, формирования мировоззрения. Личностные результаты обучающихся формируются на основе развития их самосознания, самоопределения и морально-этической ориентации. В образовательной организации созданы Совет родителей, центр детских инициатив.

5.	На уровне партнеров	Расширены партнерские отношения/ сетевое взаимодействие: заключены договоры с близлежащими профессиональными учебными заведениями, предприятиями, учреждениями дошкольного образования, ряд учебных предметов/курсов внеурочной деятельности/программ дополнительного образования или их часть реализуется в сетевой форме.
----	---------------------	---

При внедрении модели «Школы Минпросвещения России» потребуется пересмотр подходов к обеспечению материально-технической базы образовательной организации, участвующей в реализации проекта. Участие в проекте позволит образовательной организации соответствовать эталонной модели школы, предполагающей тиражирование лучших практик различных локаций с учётом регионального компонента образовательной среды в современных социально-экономических и геополитических реалиях для формирования и воплощения идеологии «единого образовательного пространства». В результате реализации проекта будут созданы условия для решения стратегических задач современного Российского образования - повышения конкурентоспособности, переход к следующему этапу развития отечественной школы, как Школы формирующей единое пространство обучения, воспитания, всестороннего развития детей и молодёжи России

14. Дорожная карта реализации программы развития

Задачи, актуальные для образовательной организации:

- непрерывное совершенствование качества образования через обеспечение равных возможностей для всех обучающихся и конструирование мотивирующей образовательной среды;
- обеспечение организационно-технологических условий реализации ФООП, ФАООП;
- разработка и внедрение модели формирования и оценки функциональной грамотности обучающихся на уровнях НОО, ООО, СОО;
- создание условий для самоопределения и социализации обучающихся на основе социокультурных, духовно- нравственных ценностей и принятых в российском обществе правил и норм поведения в интересах человека, семьи, общества и государства, формирование у обучающихся чувства патриотизма, гражданственности, уважения к памяти защитников Отечества и подвигам Героев Отечества, закону

и правопорядку, человеку труда и старшему поколению, взаимного уважения, бережного отношения к культурному наследию и традициям многонационального народа Российской Федерации, природе и окружающей среде;

- совершенствование системы выявления, поддержки и развития способностей и талантов учащихся, основанную на принципах справедливости, всеобщности и направленную на их самоопределение и профессиональную ориентацию;
- создание условий для формирования готовности к профессиональному самоопределению обучающихся и выбору жизненного пути;
- создание условий для сохранения и укрепления физического и эмоционального здоровья обучающихся, организации отдыха детей; □ создание условий для раскрытия потенциала личности наставляемого, необходимого для успешной личной и профессиональной самореализации педагога в современных условиях;
- формирование предметно-пространственной среды в перспективе цифровизации образования для расширения возможности индивидуализации образовательного процесса с нацеленностью на достижение планируемых образовательных результатов.

Мероприятия в рамках реализации задачи	Крайний срок реализации		Ожидаемые результаты реализации мероприятия*		ФИО и должность сотрудников, влияющих на достижение результата мероприятия
	План	Факт (заполняется исполнителем вручную по факту реализации мероприятия и достижения результата)	Измеримый индикатор (показатель), по которому можно сделать вывод об успешности или неуспешности реализации мероприятия	Продуктовый результат (отчуждаемый вещественный продукт: методика, инструкция, авторская диагностика, цифровой инструмент и т.д.)	

Разработка и (или) обновление рабочих программ в соответствии с федеральными рабочими программами	до 31 августа 2023, 2024, 2025 годов		Наличие рабочих программ в соответствии с федеральными рабочими программами	Готовые рабочие программы	Учителя- предметники
Реализация единого КТП	до 31 августа 2023, 2024 годов		Наличие единого КТП	100% реализация единого КТП	Учителя- предметники
Изучение и реализация методических рекомендаций по реализации рабочих программ по учебным предметам, 2-11 классы	до 31 августа 2023 года		Наличие банка методических рекомендаций по реализации рабочих программ по учебным предметам	Банк методических рекомендаций по реализации рабочих программ по учебным предметам, 2-11 классы	Учителя- предметники

Разработка и реализация программ по внеурочной деятельности	до 31 августа 2023, 2024, 2025, 2026 годов		Наличие программ по внеурочной деятельности	Готовые программы по внеурочной деятельности	Учителя- предметники
Обновление ВСОКО в контексте реализации ФООП, ФАООП	до 31 августа 2023, 2024, 2025, 2026 годов		Обновленная ВСОКО в контексте реализации ФООП, ФАООП	Типовое положение по ВСОКО	Руководители предметных МО
Внедрение мониторинга функциональной грамотности	До 31.08.2024г.		Осуществление мониторинга функциональной грамотности	Типовое положение о мониторинге функциональной грамотности (+ методические рекомендации)	Учителя- предметники
Реализация программ внеурочной деятельности по функциональной грамотности	С 01.09.2023г.		Наличие программ внеурочной деятельности по функциональной грамотности	100% реализация программ внеурочной деятельности по функциональной грамотности	Учителя- предметники
Изучение и реализация единых рекомендаций по контрольным работам	В течение 2х месяцев со дня опубликования единых рекомендаций по контрольным работам		Наличие единых методических рекомендаций по контрольным работам	Готовые единые методические рекомендации по контрольным работам	Учителя- предметники

Закупка и реализация единой линейки учебников	до 31 августа 2023, 2024, 2025, 2026 годов		Закупка единой линейки учебников	100% укомплектованность учебниками единой линейки	Педагог- библиотекарь
Единые подходы к составлению расписания уроков	До 31 августа 2023, 2024, 2025, 2026 годов		Наличие расписания уроков	Готовое расписание уроков	педагог-библиотекарь
Разработка методических рекомендаций по материальнотехническому обеспечению реализации ФГОС	до 31 августа 2023, 2024, 2025, 2026 годов		Наличие методических рекомендаций по материальнотехническому обеспечению реализации ФГОС	Готовые методические рекомендации по материальнотехническому обеспечению реализации ФГОС	Руководители предметных МО
Изучение и реализация методических рекомендаций по созданию и функционированию школьного библиотечного информационного центра	До 31 августа 2023, 2024, 2025, 2026 годов		Наличие методических рекомендации по созданию и функционированию школьного библиотечного информационного центра	Готовые методические рекомендации по созданию и функционированию школьного библиотечного информационного центра	педагог-библиотекарь
Реализация методических рекомендаций по	По мере публикации		Использование сетевой формы обучения	Сетевая форма обучения	Учителя-предметники

реализации сетевой формы обучения	методических рекомендаций				
Обновление адаптированных основных общеобразовательных программ в соответствии с ФАООП	До 31 августа 2023, 2024, 2025, 2026 годов		Наличие адаптированных основных общеобразовательных программ в соответствии с ФАООП	Обновленные адаптированные основные общеобразовательные программы в соответствии с ФАООП	Руководители предметных МО

Обеспечение обучающихся с ОВЗ и инвалидностью рабочими тетрадями	До 31 августа 2024		Обеспеченность учащихся с ОВЗ и с инвалидностью не только необходимыми учебниками, но и рабочими тетрадями	100% обеспечение обучающихся с ОВЗ и инвалидностью рабочими тетрадями	Педагог-библиотекарь
Создание специального класса, оснащённого техническими средствами обучения для обучающихся с ОВЗ и инвалидностью	До 31 августа 2024		Наличие кабинета, оснащённого техническими средствами обучения для обучающихся с ОВЗ и инвалидностью	Кабинет, оснащённый техническими средствами обучения для обучающихся с ОВЗ и инвалидностью	Технический специалист, учителя предметники

Включение в штат ОО ассистентов, тьюторов (при наличии потребности)	При наличии потребности в данных специалистах		Включенные в штат ОО ассистенты, тьюторы	Ассистенты, тьюторы	Специалист ОК
Повышение квалификации педагогических работников, переподготовка в области инклюзивного образования	До 31.08.2025г.		Курсовая подготовка, повышение квалификации педагогических работников	Не менее 80% педагогических работников повысили квалификации	Руководители предметных МО, учителя

Обновление календарного плана воспитательной работы	До 31 августа 2023г.		Обновление календарного плана воспитательной работы	Обновленный календарный план воспитательной работы	Руководители МО классных руководителей
Обновление программы работы с родителями	До 31 августа 2027г.		Обновление программы работы с родителями	Обновленные программы работы с родителями	Руководители МО классных руководителей, классные руководители

Введение в образовательную деятельность Школы, разработанный творческой группой педагогов и обучающихся	До февраля 2024г.		Наличие Гимна Школы	Гимн Школы, введенный в образовательную деятельность	Педагоги-организаторы
Масштабирование участия обучающихся начальной школы в проекте «Орлята России»	До мая 2025г.		Вовлечение обучающихся начальной школы в проект «Орлята России»	Участие обучающихся начальной школы в проекте «Орлята России»	Советник по воспитанию, педагоги-организаторы, классные руководители

Развитие первичного отделения «Движения Первых»	До мая 2025г.		Вовлечение обучающихся в первичное отделение «Движения Первых»	Участие обучающихся в первичном отделении «Движения Первых»	Педагоги-организаторы, классные руководители
Повышение квалификации педагогических работников в сфере воспитания	До 31.08.2027г.		Курсовая подготовка, повышение квалификации педагогических работников в сфере воспитания	Не менее 80% педагогических работников повысили квалификации	Методист
Проведение летних тематических смен в школьном лагере	В течение 2024, 2025гг.		Наличие летних тематических смен в школьном лагере	Летние тематические смены в школьном лагере	Педагоги-организаторы, учителя

Функционирование «Республики СМВД»	До 2027 г.		Участие актива школы в проекте «Республика СМВД»	Сформированная команда актива школы по реализации проекта «Республика СМВД»	Педагоги-организаторы, советник по воспитанию
Изучение единых подходов к оценке качества воспитательной работы	В течение 2х месяцев с момента опубликования		Наличие единых подходов к оценке качества воспитательной работы	Сформированные единые подходы к оценке качества воспитательной работы	Советник по воспитанию
Создание и оформление Центра детских инициатив	До 2027 г.		Наличие Центра детских инициатив	Центр детских инициатив	Педагоги-организаторы, руководители проектов
Внедрение элементов трудового воспитания в воспитательный процесс	До 2024г.		Наличие элементов трудового воспитания в воспитательный процесс	Внедренные элементы трудового воспитания в воспитательный процесс	Классные руководители
Функционирование школы полного дня, включая организацию внеурочной деятельности, дополнительного образования, исходя из возможностей образовательной организации	До 31.08.2027 г.		Функционирование школы полного дня	Школа полного дня, пересмотр ресурсов.	методист

Расширение спектра направлений программ дополнительного образования (не менее 11 направлений)	До 31.08.2027 г.		Наличие программ дополнительного образования по расширенному спектру	Расширенный спектр направлений программ дополнительного образования	Методист
Организация деятельности школьного театра, школьного мультимедийного музея	До 31.08.2024г.		Функционирование школьного театра, школьного мультимедийного музея	Школьный театр, школьный мультимедийный музей	Методист
Организация сетевого взаимодействия по реализации дополнительных общеобразовательных программ по современным цифровым направлениям	До 31.08.2025г.		Организованное сетевое взаимодействие по реализации дополнительных общеобразовательных программ	Сетевое взаимодействие по реализации дополнительных общеобразовательных программ	Методист
Обновление календарного плана профориентационной работы	Ежегодно		Наличие обновленного календарного плана профориентационной работы	Обновленный календарный план профориентационной работы	Классные руководители
Изучение и реализация методических рекомендаций по реализации профориентационного минимума	До 01.09.2023г.		Наличие методических рекомендаций по реализации профориентационного минимума	Готовые методические рекомендации по реализации профориентационного минимума	Классные руководители

Соглашение с партнерами-предприятиями, организациями, представляющими площадку для организации профориентации, профильных проб	До 2024г.		Наличие соглашений с партнерами-предприятиями, организациями, представляющими площадку для организации профориентации, профильных проб	Заключенные договоры и соглашения с партнерами-предприятиями, организациями, представляющими площадку для организации профориентации, профильных проб	Классные руководители
Реализация профориентационных блоков, внедренные в учебные предметы, тематические классные часы	До 2027 г.		Наличие профориентационных блоков, внедренных в учебные предметы, тематические классные часы	Реализованные профориентационные блоки, внедренные в учебные предметы, тематические классные часы	Классные руководители
Участие в проектах «Будущий профессионал», «Билет в будущее»	Ежегодно		Вовлечение обучающихся в профориентационную работу	Сформированная команда участников проектов «Будущий профессионал», «Билет в будущее»	Классные руководители, педагоги-навигаторы, педагогпсихологи
Организация профориентационного урока на платформе bvbinfo.ru в рамках проекта «Билет в будущее»	Ежегодно		Вовлечение обучающихся в профориентационную работу	Участники просмотра уроков, организованных на региональном и всероссийском уровнях	Классные руководители, учителя-предметники, педагоги-навигаторы

Участие школьников в мультимедийной выставке- практикуме «Лаборатория будущего» в рамках проекта «Билет в будущее»	Ежегодно		Вовлечение обучающихся в профориентационную работу	Сформированная команда участников мультимедийной выставки-практикума «Лаборатория будущего» в рамках проекта «Билет в будущее»	Педагоги-навигаторы
Участие в профориентационной смене, в конкурсах профессионального мастерства, участие в профильных техноотрядах (при условии прохождения конкурсного отбора)	Ежегодно		Предоставление возможности участия детей в профильных техноотрядах, помощь в профориентации учащихся	Включение школы в реестр участников	Учителя-предметники
Изучение единых подходов организации и контроля горячего питания	До 01.09.2023г.		Единые подходы к организации и контролю горячего питания, система родительского контроля	Более 45% обучающихся получают горячее питание в школе	Социальный педагог, классные руководители, родители обучающихся
Увеличение количества видов спорта, реализуемых в спортивном клубе школы (до 6)	До 01.09.2023г.		Расширение деятельности школьного спортивного клуба	Увеличенное количество видов спорта в спортивном клубе школы	Учителя физической культуры

Пропаганда ЗОЖ, популяризация сдачи норм ВСФК «ГТО»	До 31.08.2027 г.		Охват обучающихся, сдающих нормы ВСФК «ГТО»	Увеличение количества обучающихся, сдающих нормы ВСФК «ГТО»	Руководитель школьного спортивного клуба
Организация и проведение массовых физкультурно-спортивных мероприятий на школьном (муниципальном, региональном) уровне	До 31.08.2027 г.		Участие обучающихся в массовых физкультурно-спортивных мероприятиях на школьном (муниципальном, региональном) уровнях	Проведенные массовые физкультурно-спортивные мероприятия на школьном (муниципальном, региональном) уровнях	Руководитель школьного спортивного клуба, учителя физической культуры
Обеспечение доступности спортивной инфраструктуры (подготовка и заключение договоров на безвозмездное пользование объектами спортивной инфраструктуры близлежащих организаций)	До 31.08.2024г.		Наличие договоров с близлежащими организациями на безвозмездное пользование объектами спортивной инфраструктуры	Заклученные договоры с близлежащими организациями на безвозмездное пользование объектами спортивной инфраструктуры	Руководитель школьного спортивного клуба, учителя физической культуры

Изучение методических рекомендаций по единому штатному расписанию	По мере выхода методических рекомендаций		Наличие методических рекомендаций по единому штатному расписанию	Изученные методические рекомендации по единому штатному расписанию	Специалист ОК
Развитие системы наставничества	2023-2027 гг.		Наличие Программы наставничества по всем направлениям	Программа наставничества по всем направлениям	Руководитель МО молодых специалистов, наставники

Непрерывное повышение квалификации педагогами по вопросам организации наставничества	2023-2027 гг.		Курсовая подготовка, повышение квалификации педагогических работников	Не менее 20% педагогических работников повысили квалификации	Педагоги-наставники, педагогические работники
Участие педагогов в конкурсном движении на федеральном уровне	2023-2027 гг.		Участие педагогических работников в конкурсном движении на федеральном уровне	Включение педагогических работников в реестр участников конкурсного движения на федеральном уровне	Педагоги-наставники, педагогические работники

Повышение квалификации педагогами-методистами, методистами по направлению методического сопровождения	2023-2027 гг.		Курсовая подготовка, повышение квалификации педагогами-методистами	Не менее 20% педагогических работников повысили квалификации	Педагоги-методисты, методисты
Разработка и реализация локальных нормативных актов по организации психологопедагогического сопровождения участников образовательных отношений	2023-2027 гг.		Наличие локальных нормативных актов по организации психологопедагогического сопровождения участников образовательных отношений	Разработанные локальные нормативные акты по организации психолого-педагогического сопровождения участников образовательных отношений	Педагоги- психологи
Реализация деятельности педагога- психолога и социального педагога в соответствии с профессиональными стандартами	2023-2027 гг.		Деятельность педагога-психолога и социального педагога в соответствии с профессиональными стандартами	Реализованная деятельность педагога-психолога и социального педагога в соответствии с профессиональными стандартами	Педагоги- психологи

Изучение и реализация методических рекомендаций по функционированию психологической службы в соответствии с Концепцией развития психологической службы в системе образования Российской Федерации на период до 2025 года	2023-2027 гг.		Наличие методические рекомендации по функционированию психологической службы в соответствии с Концепцией развития психологической службы в системе образования Российской Федерации на период до 2025 года	Готовые методические рекомендации по функционированию психологической службы в соответствии с Концепцией развития психологической службы в системе образования Российской Федерации на период до 2025 года	Педагоги- психологи
Проведение социально-психологического тестирования обучающихся в ОО, направленного на профилактику незаконного потребления наркотических средств и психотропных веществ	Ежегодно		100% обучающихся, прошедших социально-психологическое тестирование в ОО, направленное на профилактику незаконного потребления обучающимися наркотических средств и психотропных веществ	Проведенное социальнопсихологическое тестирование обучающихся в ОО, направленное на профилактику незаконного потребления обучающимися наркотических средств и психотропных веществ	Педагоги- психологи
Развитие деятельности психологической службы	2023-2027 гг.		Наличие деятельности психологической службы	Продуктивная деятельность психологической службы	Педагоги- психологи

Повышение квалификации штатных педагогов- психологов и социальных педагогов	2023-2027 гг.		Курсовая подготовка, повышение квалификации штатных педагогов- психологов и социальных педагогов	Не менее 20% педагогических работников повысили квалификации	Педагоги-психологи, социальные педагоги
Обновление антибуллинговой программы	2023-2027 гг.		Наличие антибуллинговой программы	Обновленная антибуллинговая программа	Педагоги-психологи, социальные педагоги
Организация зон отдыха, креативного пространства	2023-2027 гг.		Наличие зоны отдыха	Организованная зона отдыха	Педагоги-психологи, социальные педагоги

Использование ФГИС «Моя школа»	2023-2027 гг.		Наличие единой точки доступа для педагогов, учащихся и родителей к качественному образовательному контенту и цифровым сервисам	Единая точка доступа для педагогов, учащихся и родителей к качественному образовательному контенту и цифровым сервисам	Технический специалист, учителя
Ведение управления Школой в цифровом формате	2023-2027 гг.		Наличие цифрового формата управления школой	Управление Школой в цифровом формате	Технический специалист, учителя
Создание на базе ИКОП («Сферум») профессиональных сообществ педагогов	2023-2027 гг.		Наличие профессиональных сообществ педагогов на базе	Созданные профессиональные сообщества педагогов на базе	Технический специалист, учителя

			ИКОП («Сферум»)	ИКОП («Сферум»)	
Развитие деятельности управляющего совета	2023-2027 гг.		Наличие деятельности управляющего совета	Продуктивная деятельность управляющего совета	Председатель УС, члены УС

Приложение 1 к программе развития

Результаты самодиагностики школы в рамках проекта «Школа Минпросвещения»

1. Знание: качество и объективность				
1	Реализация единых рабочих программ по учебным предметам, 1-11 классы	реализация	По данному показателю Ваша образовательная организация вышла на заданный уровень «Школы Минпросвещения России»; продолжайте реализацию единых рабочих программ по учебным предметам, 1-11 классы	1
2	Реализация единого календарно-тематического планирования	реализация	По данному показателю Ваша образовательная организация вышла на заданный уровень «Школы Минпросвещения России»; продолжайте реализацию единого календарно-тематического планирования	1
3	Реализация рабочих программ по внеурочной деятельности, рассчитанных на	не менее 3 часов	Обеспечьте реализацию рабочих программ по внеурочной деятельности, рассчитанных на 5 часов и более	1
4	Реализация положения по внутренней системе оценки качества образования	реализация	По данному показателю Ваша образовательная организация вышла на заданный уровень «Школы Минпросвещения России»; продолжайте работы по	1

			реализации положения по внутренней системе оценки качества образования	
5	Реализация единых рекомендаций по контрольным работам и домашним заданиям	реализация	По данному показателю Ваша образовательная организация вышла на заданный уровень «Школы Минпросвещения России»; продолжайте работы по реализации единых рекомендаций по контрольным работам и домашним заданиям	1
6	Использование единой линейки учебников	реализация	По данному показателю Ваша образовательная организация вышла на заданный уровень «Школы Минпросвещения России»; продолжайте использовать единую линейку учебников	1
7	Обеспеченность реализации методических рекомендаций по материально-техническому обеспечению реализации ФГОС (наличие предметных классов, лабораторного оборудования, мобильных классов)	обеспеченность не менее 3 предметов	Осуществите материально-техническое обеспечение всех предметов в соответствии с ФГОС (наличие предметных классов, лабораторного оборудования, мобильных классов)	1
8	Реализация методических рекомендаций по применению сетевой формы реализации образовательных программ	реализация	По данному показателю Ваша образовательная организация вышла на заданный уровень «Школы Минпросвещения России»; расширяйте применение сетевой формы реализации образовательных программ	1
9	Реализация методических рекомендаций по созданию и функционированию школьного библиотечного информационного центра	реализация	По данному показателю Ваша образовательная организация вышла на заданный уровень «Школы Минпросвещения России»; расширяйте деятельность школьного библиотечного информационного центра	1

10	Реализация программы мероприятий по развитию инклюзивного образования	реализация	По данному показателю Ваша образовательная организация вышла на заданный уровень «Школы Минпросвещения России»; расширяйте перечень мероприятий по развитию инклюзивного образования	1
11	Разработанность локальных нормативных актов по организации получения образования обучающимися с ОВЗ, с инвалидностью	наличие	По данному показателю Ваша образовательная организация вышла на заданный уровень «Школы Минпросвещения России»; продолжайте обеспечивать реализацию локальных нормативных актов по организации получения образования обучающимися с ОВЗ, с инвалидностью	1
12	Наличие специальных образовательных программ по организации получения образования обучающимися с ОВЗ, с инвалидностью	наличие	По данному показателю Ваша образовательная организация вышла на заданный уровень «Школы Минпросвещения России»; продолжайте обеспечение реализации специальных образовательных программ по организации получения образования обучающимися с ОВЗ, с инвалидностью	1
13	Обеспеченность предоставления услуг специалистов, оказывающих обучающимся необходимую психологопедагогическую, коррекционную, техническую помощь	специалисты включены в штат	По данному показателю Ваша образовательная организация вышла на заданный уровень «Школы Минпросвещения России»; расширяйте перечень специалистов, оказывающих обучающимся необходимую психолого-педагогическую, коррекционную, техническую помощь	2
14	Наличие адаптированных основных общеобразовательных программ	наличие	По данному показателю Ваша образовательная организация вышла на заданный уровень «Школы Минпросвещения России»; при необходимости расширяйте перечень адаптированных основных общеобразовательных программ	1

15	Обеспечение информационной открытости содержания инклюзивного образования	регулярно обновляемая информация	По данному показателю Ваша образовательная организация вышла на заданный уровень «Школы Минпросвещения России»; расширьте информационную открытость содержания инклюзивного образования	3
16	Обеспеченность учебниками, учебными пособиями, дидактическими материалами для организации получения образования обучающимися с ОВЗ, с инвалидностью	обеспечение только учебниками	Обеспечьте обучающихся с ОВЗ и с инвалидностью не только необходимыми учебниками, но и рабочими тетрадями	1
17	Наличие специальных технических средств обучения	отсутствие	Создайте специальный класс, оснащенный техническими средствами обучения для получения образования обучающимися с ОВЗ и с инвалидностью	0
18	Реализация технологий/средств электронного обучения и дистанционных образовательных технологий, учитывающее особые образовательные потребности обучающихся с ОВЗ, инвалидов	наличие ПК с доступом в Интернет	Обеспечьте наличие ПК с доступом в Интернет, интерактивных панелей	2
19	Создание условий для повышения квалификации и переподготовки педагогических работников по организации получения образования обучающимися с ОВЗ, с инвалидностью	обеспечение 100%	По данному показателю Ваша образовательная организация вышла на заданный уровень «Школы Минпросвещения России»; поддерживайте данный уровень повышения квалификации и переподготовки	3

			педагогических работников по организации получения образования обучающимися с ОВЗ и с инвалидностью	
20	Участие специалистов образовательной организации в семинарах и тренингах по инклюзивному образованию	участие и трансляция	По данному показателю Ваша образовательная организация вышла на заданный уровень «Школы Минпросвещения России»; поддерживайте участие специалистов образовательной организации в семинарах и тренингах по инклюзивному образованию, а также трансляцию положительного опыта Вашей образовательной организации в области реализации инклюзивного образования	2
2. Воспитание				
21	Реализация рабочей программы воспитания	реализация	По данному показателю Ваша образовательная организация уже вышла на заданный уровень «Школы Минпросвещения России»; продолжайте работу по реализации рабочей программы воспитания	1
22	Реализация календарного плана воспитательной работы	реализация	По данному показателю Ваша образовательная организация вышла на заданный уровень «Школы Минпросвещения России» продолжайте работу по реализации рабочей программы воспитания; продолжайте работу по реализации календарного плана воспитания	1
23	Реализация программы работы с родителями	реализация	По данному показателю Ваша образовательная организация вышла на заданный уровень «Школы Минпросвещения России»; продолжайте работу по реализации программы работы с родителями	1

24	Наличие комплекта государственной символики (флаг, герб, аудиозапись гимна)	наличие	По данному показателю Ваша образовательная организация уже вышла на заданный уровень «Школы Минпросвещения России»	1
25	Разработанность положения об организации внутришкольного пространства	наличие	По данному показателю Ваша образовательная организация вышла на заданный уровень «Школы Минпросвещения России»; продолжайте работу по реализации положения об организации внутришкольного пространства	1
26	Наличие бренда (узнаваемого стиля) школы	наличие	По данному показателю Ваша образовательная организация вышла на заданный уровень «Школы Минпросвещения России»; обеспечьте работу по развитию бренда (узнаваемого стиля) школы	1
27	Наличие гимна школы	отсутствие	Обеспечьте наличие гимна школы	0
28	Наличие уголка с государственной символикой в классных кабинетах	наличие	По данному показателю Ваша образовательная организация уже вышла на заданный уровень «Школы Минпросвещения России»	1
29	Функционирование медицентра (школьное ТВ, школьное радио, школьная газета)	наличие	По данному показателю Ваша образовательная организация вышла на заданный уровень «Школы Минпросвещения России»; расширяйте деятельность школьного медицентра	1
30	Участие в реализации проекта «Орлята России»	организованная проектная деятельность	По данному показателю Ваша образовательная организация уже вышла на заданный уровень «Школы Минпросвещения России»; расширяйте масштаб участия обучающихся в реализации проекта «Орлята России»	1

31	Наличие первичного отделения РДШ	наличие	По данному показателю Ваша образовательная организация вышла на заданный уровень «Школы Минпросвещения России»; продолжайте развитие первичного отделения РДШ	1
32	Наличие представительств детских и молодежных общественных объединений («Юнармия», «Большая перемена» и др.)	наличие	По данному показателю Ваша образовательная организация вышла на заданный уровень «Школы Минпросвещения России»; продолжайте развитие деятельности представительств детских и молодежных общественных объединений («Юнармия», «Большая перемена» и др.)	1
33	Наличие Совета обучающихся	наличие	По данному показателю Ваша образовательная организация вышла на заданный уровень «Школы Минпросвещения России»; продолжайте развитие деятельности Совета обучающихся	1
34	Наличие Штаба воспитательной работы	наличие	По данному показателю Ваша образовательная организация вышла на заданный уровень «Школы Минпросвещения России»; продолжайте работу по обеспечению функционирования и развития деятельности Штаба воспитательной работы	1
35	Наличие Совета родителей / Совета отцов	наличие	По данному показателю Ваша образовательная организация вышла на заданный уровень «Школы Минпросвещения России»; продолжайте работу по обеспечению функционирования и развития деятельности Совета родителей / Совета отцов	1

36	Наличие советника директора по воспитанию и взаимодействию с детскими общественными объединениями	наличие	По данному показателю Ваша образовательная организация вышла на заданный уровень «Школы Минпросвещения России»	1
37	Создание условий для повышения квалификации педагогических работников в сфере воспитания	непрерывное повышение квалификации	Обеспечьте условия для непрерывного повышения квалификации педагогических работников в сфере воспитания, включая организацию повышения квалификации на базе данной школы	2
38	Организация летних тематических смен в школьном лагере	наличие	По данному показателю Ваша образовательная организация вышла на заданный уровень «Школы Минпросвещения России»; увеличивайте количество летних тематических смен в школьном лагере	1
39	Наличие комнаты / уголка «Большой перемены»	наличие	По данному показателю Ваша образовательная организация вышла на заданный уровень «Школы Минпросвещения России»; продолжайте работу по развитию комнаты / уголка «Большой перемены»	1
3. Творчество				
40	Реализация дополнительных общеобразовательных программ	не менее 1 программы по 6 направлениям ДОД	По данному показателю ваша образовательная организация вышла на заданный уровень «Школы Минпросвещения России»; но продолжайте возможное расширение перечня реализуемых направлений ДОД	3
41	Участие обучающихся в конкурсах, фестивалях, олимпиадах, конференциях	участие и победа на всероссийском уровне во всероссийских	По данному показателю ваша образовательная организация вышла на заданный уровень «Школы Минпросвещения России»; но продолжайте активную деятельность по обеспечению условий для высокого уровня подготовки обучающихся к участию во	3

		конкурсах, фестивалях, олимпиадах; участие в конференциях	всероссийском этапе всероссийских конкурсов, фестивалей, олимпиад; к участию в научно-практических конференциях	
42	Наличие объединений (школьный театр, школьный музей, школьный туристский клуб, школьный краеведческий стартап, школьный музыкальный коллектив, школьный прессцентр (телевидение, газета, журнал))	не менее 5 объединений	По данному показателю ваша образовательная организация вышла на заданный уровень «Школы Минпросвещения России»; но продолжайте активную деятельность по обеспечению условий для расширения перечня объединений для внеурочной деятельности обучающихся	3
43	Сетевое взаимодействие (организации культуры и искусств, кванториумы, мобильные кванториумы, ДНК, IT-кубы, «Точки роста», экостанции, ведущие предприятия региона и др.)	сетевое взаимодействие не менее чем с 2 организациями	Организируйте работу по сетевому взаимодействию со школами «базового» и «среднего» уровней (в рамках реализации элементов системы «наставничества школьных команд»)	2
44	Организация летнего лагеря (тематических смен), в том числе обеспечение участия обучающихся в каникулярных и профориентационных сменах	летний лагерь с тематическими сменами	Создайте условия для участия обучающихся в каникулярных и профориентационных сменах	1
45	Использование мобильных учебных комплексов (кванториумы, лаборатория безопасности, библиотечные комплексы и др.)	использование	По данному показателю Ваша образовательная организация вышла на заданный уровень «Школы Минпросвещения России»	1

46	Функционирование школы полного дня, включая организацию внеурочной деятельности и дополнительного образования	наличие	По данному показателю Ваша образовательная организация вышла на заданный уровень «Школы Минпросвещения России»	1
4. Профориентация				

47	Реализация календарного плана профориентационной работы	наличие	По данному показателю Ваша образовательная организация вышла на заданный уровень «Школы Минпросвещения России»; продолжайте работу по реализации календарного плана профориентационной работы	1
48	Включение в полномочия заместителя директора ведения комплексной работы по профориентационной деятельности в ОО	имеется	По данному показателю Ваша образовательная организация вышла на заданный уровень «Школы Минпросвещения России»; продолжайте комплексную работу по профориентационной деятельности в ОО	1
49	Профориентация. Реализация программы работы с родителями	наличие	По данному показателю ваша образовательная организация вышла на заданный уровень «Школы Минпросвещения России»; расширяйте работу с родителями в области их участия в профориентации обучающихся	1
50	Использование региональных профориентационных сервисов и программ, аккредитованных на федеральном уровне	использование	По данному показателю ваша образовательная организация вышла на заданный уровень «Школы Минпросвещения России»; расширяйте использование региональных профориентационных сервисов и программ, аккредитованных на федеральном уровне	1

51	Наличие соглашений с партнерами-предприятиями / организациями, представляющими площадку для реализации мероприятий по профориентации обучающихся	наличие	По данному показателю ваша образовательная организация вышла на заданный уровень «Школы Минпросвещения России»; заключайте соглашения с партнерами-предприятиями / организациями, представляющими площадку для реализации мероприятий по профориентации обучающихся	1
52	Наличие профориентационных блоков, внедренных в учебные предметы, оборудование тематических классов	наличие	По данному показателю ваша образовательная организация вышла на заданный уровень «Школы Минпросвещения России»; увеличивайте профориентационные блоки, внедренные в учебные предметы, расширяйте перечень оборудования тематических классов	1
53	Организация внеклассной проектно-исследовательской деятельности, связанной с реальными жизненными/производственными задачами и т.д.	организовывается	По данному показателю ваша образовательная организация вышла на заданный уровень «Школы Минпросвещения России»; расширяйте внеклассную проектноисследовательскую деятельность, связанную с реальными жизненными/производственными задачами и т.д.	1
54	Организация профориентационного урока на платформе bvbinfo.ru в рамках проекта «Билет в будущее»	наличие	По данному показателю ваша образовательная организация вышла на заданный уровень «Школы Минпросвещения России»; расширяйте перечень профориентационных уроков на платформе bvbinfo.ru в рамках проекта «Билет в будущее»	1
55	Участие школьников в ежегодной многоуровневой онлайндиагностике на платформе bvbinfo.ru в рамках проекта «Билет в будущее» 6-11 классы	наличие	По данному показателю Ваша образовательная организация вышла на заданный уровень «Школы Минпросвещения России»; продолжайте активизацию работы по участию школьников в ежегодной	1

			многоуровневой онлайн-диагностике на платформе bvbinfo.ru в рамках проекта «Билет в будущее» 6-11 классы	
56	Организация профессиональных проб (регистрация на платформе bvbinfo.ru) в рамках проекта «Билет в будущее», в том числе на базе предприятий-партнеров, колледжей	наличие	По данному показателю ваша образовательная организация вышла на заданный уровень «Школы Минпросвещения России»; продолжайте работу по организации профессиональных проб (регистрация на платформе bvbinfo.ru) в рамках проекта «Билет в будущее», в том числе на базе предприятий-партнеров, колледжей	1
57	Организация профобучения девятиклассников на базе колледжей	наличие	По данному показателю ваша образовательная организация вышла на заданный уровень «Школы Минпросвещения России»; продолжайте работу по организации профобучения девятиклассников на базе колледжей	1
58	Участие обучающихся в мультимедийной выставке-практикуме «Лаборатория будущего» (на базе исторических парков «Россия – моя история») в рамках проекта «Билет в будущее»	наличие	По данному показателю ваша образовательная организация вышла на заданный уровень «Школы Минпросвещения России»; увеличивайте количество обучающихся, принявших участие в мультимедийной выставке-практикуме «Лаборатория будущего» (на базе исторических парков «Россия – моя история») в рамках проекта «Билет в будущее»	1
59	Участие обучающихся в фестивале профессий в рамках проекта «Билет в будущее»	наличие	По данному показателю ваша образовательная организация вышла на заданный уровень «Школы Минпросвещения России»; увеличивайте количество	1

			обучающихся, принявших участие в фестивале профессий в рамках проекта «Билет в будущее»	
60	Участие обучающихся в профориентационной смене	отсутствие	Организируйте участие обучающихся в профориентационной смене	0
61	Участие обучающихся в конкурсах профессионального мастерства профессионально-практической направленности	наличие	По данному показателю ваша образовательная организация вышла на заданный уровень «Школы Минпросвещения России»; увеличивайте количество обучающихся, участвующих в конкурсах профессионального мастерства профессионально-практической направленности	1
62	Участие обучающихся в профильных техноотрядах	отсутствие	Организируйте участие обучающихся в профильных техноотрядах	0
63	Внедрение системы профильных элективных курсов	наличие	По данному показателю ваша образовательная организация вышла на заданный уровень «Школы Минпросвещения России»; расширяйте перечень профильных элективных курсов	1
64	Обеспечение условий для обучения педагогов по программе подготовки педагогов-навигаторов	наличие	По данному показателю ваша образовательная организация вышла на заданный уровень «Школы Минпросвещения России»; расширяйте подготовку педагогов-навигаторов	1
5. Здоровье				
65	Реализация единых подходов к организации и контролю горячего питания	реализация	По данному показателю Ваша образовательная организация вышла на заданный уровень «Школы Минпросвещения России»	1

66	Организация просветительской деятельности по ЗОЖ, профилактика табакокурения, наркомании	более 5 мероприятий за учебный год	По данному показателю ваша образовательная организация вышла на заданный уровень «Школы Минпросвещения России»; увеличивайте количество мероприятий по просветительской деятельности по ЗОЖ, профилактике табакокурения, наркомании	3
67	Диверсификация деятельности школьных спортивных клубов (по видам спорта)	от 5-10 видов спорта, культивируемых в ШСК	Обеспечьте развитие более 10 видов спорта в школьном спортивном клубе	2
68	Охват обучающихся ВФСК «ГТО»	от 10 до 30% обучающихся, имеющих знак ГТО, подтвержденный удостоверением, соответствующий его возрастной категории на 1 сентября текущего года	Обеспечьте охват обучающихся ВФСК «ГТО» более 30% обучающихся, имеющих знак ГТО, подтвержденный удостоверением, соответствующий его возрастной категории на 1 сентября текущего года	2
69	Доступность спортивной инфраструктуры в соответствии с требованиями Минпросвещения России и Минспорта России	доступность	По данному показателю Ваша образовательная организация вышла на заданный уровень «Школы Минпросвещения России»; продолжайте работу по обеспечению доступности спортивной инфраструктуры в соответствии с требованиями Минпросвещения России и Минспорта России	1

70	Участие обучающихся в массовых физкультурно-спортивных мероприятиях	региональный этап	По данному показателю ваша образовательная организация вышла на заданный уровень «Школы Минпросвещения России»; обеспечьте участие обучающихся на всероссийском этапе массовых физкультурно-спортивных мероприятий	3
71	Разработанность программы здоровьесбережения	наличие	По данному показателю Ваша образовательная организация вышла на заданный уровень «Школы Минпросвещения России»; продолжайте работу по реализации программы здоровьесбережения	1
6. Учитель. Школьные команды				
72	Реализация методических рекомендаций по внедрению единого штатного расписания	реализация	По данному показателю Ваша образовательная организация вышла на заданный уровень «Школы Минпросвещения России»	1
73	Создание условий для повышения квалификации работников в области работы с единым штатным расписанием	не менее 1 члена управленческой команды прошло повышение квалификации по программам из федерального реестра	Обеспечьте условия для повышения квалификации по программам из федерального реестра не менее 50% управленческой команды в области работы с единым штатным расписанием	1

74	Организация методического сопровождения педагогических работников	20% педагогических работников получает поддержку региональных методистов	Обеспечьте условия, при которых 50% педагогических работников смогли бы получить поддержку региональных методистов	1
75	Создание условий для повышения квалификации работников по программам из федерального реестра	не менее 5% педагогических работников повысили квалификацию (за год)	Обеспечьте условия, при которых не менее 10% педагогических работников повысили квалификацию (за год) по программам из федерального реестра и не менее 80% педагогических работников прошли ПК по инструментарию ЦОС	2
76	Разработанность положения о развитии системы наставничества	наличие в ОО положения о наставничестве, наличие педагогических работников, прошедших ПК по наставничеству	Обеспечьте условия, при которых педагогические работники аттестуются по квалификационной категории «педагог-наставник», а ОО является базой для практической подготовки	2
77	Участие педагогов в конкурсном движении	на региональном уровне	Обеспечьте участие педагогов в конкурсном движении на всероссийском уровне	2
7. Школьный климат				

78	Наличие локальных нормативных актов по организации психолого-педагогического сопровождения участников образовательных отношений	наличие	По данному показателю ваша образовательная организация вышла на заданный уровень «Школы Минпросвещения России»; обеспечьте реализацию локальных нормативных актов по организации психолого-педагогического сопровождения участников образовательных отношений	1
79	Наличие педагога-психолога в образовательной организации	наличие	По данному показателю Ваша образовательная организация вышла на заданный уровень «Школы Минпросвещения России»; создайте условия для развития деятельности педагога-психолога в образовательной организации	1
80	Организация сопровождения обучающихся в соответствии с методическими рекомендациями по функционированию психологических служб в общеобразовательных организациях	наличие	По данному показателю Ваша образовательная организация уже вышла на заданный уровень «Школы Минпросвещения России»; продолжайте работу по развитию психологической службы в общеобразовательных организациях	1
81	Проведение социально-психологического тестирования обучающихся в общеобразовательных организациях и профессиональных образовательных организациях, направленного на профилактику незаконного потребления обучающимися наркотических средств и психотропных веществ	наличие	По данному показателю ваша образовательная организация вышла на заданный уровень «Школы Минпросвещения России»; обеспечьте регулярное проведение социально-психологического тестирования обучающихся в общеобразовательных организациях и профессиональных образовательных организациях, направленного на профилактику незаконного потребления обучающимися наркотических средств и психотропных веществ	1

82	Наличие в организации социального педагога	наличие	По данному показателю Ваша образовательная организация вышла на заданный уровень «Школы Минпросвещения России»; создайте условия для развития деятельности социального педагога	1
83	Наличие психологической службы	наличие	По данному показателю Ваша образовательная организация вышла на заданный уровень «Школы Минпросвещения России»; продолжайте работу по развитию психологической службы в Вашей организации	1
84	Разработанность антибуллинговой программы	наличие	По данному показателю ваша образовательная организация вышла на заданный уровень «Школы Минпросвещения России»; продолжайте работу по обеспечению реализации антибуллинговой программы	1
85	Наличие коворкинга в образовательной организации	наличие	По данному показателю ваша образовательная организация вышла на заданный уровень «Школы Минпросвещения России»; продолжайте работу по развитию коворкинга в образовательной организации	1
86	Наличие уголка психологической разгрузки	наличие	По данному показателю Ваша образовательная организация вышла на заданный уровень «Школы Минпросвещения России»; продолжайте работу по развитию уголка психологической разгрузки	1
8. Образовательная среда, создание условий				

87	Использование ФГИС «Моя школа»	доступ к оцифрованным учебникам, доступ к дополнительной литературе, всероссийским электронным библиотекам	Обеспечьте возможность создания собственного цифрового образовательного контента для демонстрации на уроках в рамках использования ФГИС «Моя школа»	2
88	Оснащение IT- оборудованием в соответствии утвержденным Стандартом оснащения государственных и муниципальных общеобразовательных организаций, осуществляющих образовательную деятельность в субъектах Российской Федерации, компьютерным, мультимедийным, презентационным оборудованием и программным обеспечением»	наличие мобильных цифровых классов, оснащенность 100% учебных классов СОИ	По данному показателю ваша образовательная организация вышла на заданный уровень «Школы Минпросвещения России»; расширьте оснащенность IT- оборудованием	3
89	Эксплуатация информационной системы управления образовательной организацией	ведение управления образовательной организацией в цифровом формате	Обеспечьте интеграцию системы управления с региональными информационными системами	1
90	Подключение образовательной организации к высокоскоростному интернету с фильтрацией контента	подключение к высокоскоростному интернету с фильтрацией трафика	Обеспечьте беспроводной доступ высокоскоростного интернета на территории организации	1

91	Участие в деятельности на базе ИКОП («Сферум») профессиональных сообществ педагогов для обмена опытом и поддержки начинающих учителей	возможность проведения 100% уроков и внеклассных мероприятий с помощью ВКС	По данному показателю ваша образовательная организация вышла на заданный уровень «Школы Минпросвещения России»; продолжайте работу по более активному использованию ИКОП («Сферум»)	3
92	Реализация государственно-общественного управления	создан управляющий совет и развивается ученическое самоуправление	По данному показателю ваша образовательная организация вышла на заданный уровень «Школы Минпросвещения России»; продолжайте работу по реализации и возможному расширению применения механизмов государственнообщественного управления	3